

“Recorda’t de mirar les estrelles i no el peus”

Stephen Hawking

Físic teòric, cosmòleg i divulgador científic



fundació
habitatge
Social.org

memòria
d'activitats
2025



creant llars
dibuixant futurs



índex

continguts de la memòria

1. carta
de la presidenta i el director
2. qui som
què fem i com ho fem
3. l'any 2025
en dades
4. les persones que atenem
el centre de la nostra acció
5. l'acompanyament a les famílies
projecte Oikos
6. les llars
espai de refugi, confort i dignitat
7. contra la pobresa energètica
projecte Prometeu
8. l'impacte que busquem
incidència
9. l'equip humà
persones acompanyant persones
10. recursos econòmics
tancament 2025
11. agraïments
treball en xarxa

+Q1

LLOC ON VIVRE

fundació
habitatge
Social.or



1. carta de la presidenta i el director

Benvolgudes lectores i lectors,

L'any 2025 ha estat, per a la Fundació Habitatge Social, un exercici de consolidació i d'obertura cap a l'exterior, en un context marcat per la persistència de les dificultats d'accés a l'habitatge i la necessitat d'enfortir les respostes socials.

Al llarg d'aquest any hem acompanyat 468 famílies, amb un total de 1.614 persones, mantenint un volum d'activitat estable que ens ha permès aprofundir en la qualitat de l'acompanyament i consolidar el nostre model d'intervenció.

La realitat de les famílies que atenem continua evidenciant desigualtats estructurals molt significatives. La presència de famílies monoparentals, majoritàriament liderades per dones, reafirma la necessitat de continuar incorporant la perspectiva de gènere com a eix transversal de la nostra acció i de seguir abordant les situacions de vulnerabilitat més cronificades.

Des del punt de vista estratègic, el 2025 ha estat un any de progrés en els nostres objectius, amb avenços en la mesura d'impacte i en la consolidació de línies de treball que reforcen el model d'acompanyament des de l'habitatge.

Aquest any ha tingut, a més, una dimensió especial. La celebració del 35è aniversari de la Fundació ha estat una oportunitat per reforçar el nostre posicionament públic i projectar la nostra experiència com a referent en l'àmbit de l'habitatge social.

En aquest marc s'ha impulsat la primera edició del Premi Fundació Habitatge Social, una iniciativa que respon a una voluntat clara d'incidència: reconèixer i visibilitzar projectes que demostrin que l'acompanyament social és clau per fer efectiu el dret a l'habitatge i generar processos reals d'inclusió i autonomia.

Aquest posicionament s'ha reforçat també a través de la participació activa en espais de debat i de treball conjunt amb altres entitats. En aquest sentit, la col·laboració amb COHABITAC ha continuat sent clau per sumar esforços i incidir en les polítiques d'habitatge des de la realitat del tercer sector.

Paral·lelament, hem continuat avançant en projectes estructurals. El Projecte Oikos ha reforçat l'acompanyament a les famílies, mentre que el Projecte Prometeu ha fet un pas endavant en la lluita contra la pobresa energètica, incorporant noves aliances i reconeixement extern.

Internament, també ha estat un any de transformació, amb avenços en organització, formació i eines que ens han de permetre reforçar la nostra capacitat d'impacte.

Tot això ha estat possible gràcies al compromís de l'equip humà, del Patronat, de les entitats col·laboradores i, especialment, de les famílies que acompanyem.

Seguirem treballant amb una convicció clara: l'habitatge és un dret i només es pot garantir des d'una acció sostinguda, col·laborativa i amb vocació transformadora.

Amb tota la nostra estima i compromís,

Maria Vendrell Aubach
Presidenta



Sergio Rodríguez Vives
Director



2. qui som què fem i com ho fem

La Fundació Habitatge Social és una entitat privada d'inspiració cristiana que va néixer amb l'objectiu d'oferir allotjament temporal a les persones i famílies ateses per Càritas Diocesana de Barcelona que es troben en una situació greu de precarietat econòmica i exclusió residencial.

Actualment, dona atenció residencial a famílies ateses per Càritas D. de Barcelona, Terrassa i Sant Feliu.

Missió, visió i valors

La missió de la Fundació és **lluitar per la inclusió social** i concreta la seva tasca en la lluita **contra l'exclusió residencial**, proporcionant i gestionant habitatges socials i d'inclusió en règim de lloguer temporal. Així mateix, acompanya les famílies en risc d'exclusió social mitjançant l'acollida en habitatges propis, fet que els ofereix la possibilitat de construir itineraris de vida de qualitat i crear nous vincles i xarxes socials perquè puguin accedir a un habitatge permanent en el futur.

La visió de la Fundació és la **protecció de les persones i les famílies** afectades per causes econòmiques i/o socials greus i afavorir-los l'accés a un habitatge que els permeti iniciar un projecte de vida inclusiu i digne; es dona **preferència a aquelles famílies amb menors a càrrec o en situació d'exclusió severa**.

Des dels anys 90, l'accés a l'habitatge ha passat per diferents etapes que han desembocat en la situació actual: l'augment de preus de la bombolla, la compra d'un pis en el pitjor moment, l'esclat de la crisi del totxo el 2008, l'Euríbor disparat que va fer encarir les hipoteques, les dacions en pagament, l'arribada dels fons voltor i, ara, la crisi dels lloguers.

Durant aquests anys, la Fundació ha fet front a diferents situacions socials, com l'augment de persones migrants que no van poder seguir un procés de regularització o els problemes derivats de l'increment de persones sense feina o amb feina precària que perden la llar per manca de recursos. Aquests problemes es veuen agreujats per les terribles conseqüències de les crisis econòmiques periòdiques i les retallades en els pressupostos destinats a les polítiques socials,

.....

Data de constitució: 23 de juliol del 1990
Promoguda per: Càritas Diocesana de Barcelona
Registre de Fundacions Privades de la Generalitat de Catalunya: núm. 520
Classificada com a fundació benèfica de tipus assistencial al Registre d'Entitats, Serveis i Establiments Socials (RESES) núm. E01180

.....

que minven el benestar general de la societat i agreugen i cronifiquen situacions de pobresa. En els darrers anys, també hem pogut observar les conseqüències greus de la covid-19 en matèria d'exclusió i habitatge.

L'impacte pel qual treballa la Fundació és que tothom pugui accedir a un habitatge digne.

Què fem i com ho fem

La Fundació treballa sota els principis de cooperació, no-discriminació per cap circumstància o creença, sensibilització social, eficiència de l'equip professional i de voluntariat, qualitat dels nostres recursos i sostenibilitat del projecte de manera autònoma al llarg del temps.

Aquests principis es concreten en els punts següents:

- Treballem per a les persones amb una situació d'ingressos precaris i irregulars. **Prevenir la desprotecció dels infants** és prioritari davant de qualsevol altra situació.
- Treballem prioritàriament amb Càritas Diocesana de Barcelona, Càritas Diocesana de Terrassa i Càritas Diocesana de Sant Feliu.
- Treballem per a la independència i l'autonomia de les persones. Entenem l'habitatge com un punt de partida per reiniciar processos personals d'inclusió social i apropem la realitat normalitzada al dia a dia de les persones i famílies.
- Treballem per tenir un parc d'habitatges propi i de qualitat, fet que ens permet ser més autònoms respecte a les fluctuacions del mercat immobiliari i ens possibilita oferir lloguers a preus reduïts.
- Treballem en xarxa amb altres entitats, agents socials i les administracions públiques per aprofitar les sinergies que es produeixen quan es treballa conjuntament amb un model comunitari, cosa que permet rendibilitzar esforços i recursos.
- Treballem en equip i alineats amb un objectiu comú, que és la **inclusió social dels nostres usuaris, amb un projecte humà de qualitat que potenciï la dignitat de les persones.**
- Treballem per fomentar el voluntariat de professionals qualificats des de la concepció que, amb la resta de persones contractades, formen part de l'equip de treball de la Fundació.

Treballem professionalment i amb mètode

La Fundació treballa amb un procediment integrat de totes les àrees amb l'objectiu d'oferir allotjament a les famílies que ho necessitin.

L'àrea de **Gestió Patrimonial** s'ocupa del primer propòsit de la Fundació, el manteniment del parc d'habitatges disponible, i n'és responsable de la consolidació i l'ampliació. També és la responsable de resoldre les incidències en els habitatges i de la part administrativa: contractes, subministrament, etc. Des d'aquesta àrea també es dirigeix el **Projecte Prometeu** de lluita contra la pobresa energètica.

Quan un habitatge es troba en disposició d'acollir-hi inquilins, les àrees d'acció social de la Fundació i les Càritas l'adjudiquen a una família amb necessitats d'allotjament. En aquest moment, s'inicia —conjuntament amb la família— un pla de treball on es fixen els paràmetres de l'acompanyament social que els ajudarà, a poc a poc, a normalitzar la seva situació cap a un futur estable i una autonomia residencial.

Qualsevol persona, independentment dels seus ingressos, pot accedir al programa; les famílies que no poden satisfer el lloguer mensual reduït reben el suport econòmic de les Càritas i/o se'ls dona suport en la sol·licitud d'ajuts públics al lloguer.

L'equip de l'àrea d'**Acció Social** acompanya les famílies derivades de Càritas Diocesana de Barcelona des del **Projecte Oikos**. En el cas de Càritas D. de Terrassa i Càritas D. de Sant Feliu, la Fundació només en gestiona els habitatges, i són educadores de totes dues entitats les qui fan l'acompanyament a les famílies.

L'àrea de **Gestió Interna** és la responsable de gestionar i coordinar totes les activitats internes de l'entitat per assegurar-ne l'eficiència i l'eficàcia, cosa que permet que les altres àrees puguin centrar-se en les activitats específiques. Les seves funcions principals inclouen tota la gestió econòmica i financera, l'administració i la gestió dels recursos humans, el compliment normatiu, els sistemes d'informació i l'organització i optimització dels processos interns. També gestiona els serveis interns de la seu de l'entitat, així com l'atenció telefònica i presencial.



3. l'any 2025 en dades

Tot seguit presentem algunes de les dades més significatives de l'any 2025:

hem acompanyat

468 famílies

amb un/a educador/a social que els ha donat suport en el pla de treball que els ha de servir per apoderar-se i recobrar la dignitat.

#Dades2025



hem gestionat

463 habitatges

de lloguer social, el 95 % entre 30 € i 350 €, que donen seguretat i estabilitat a les famílies per trobar les solucions que necessiten per tirar endavant.

#Dades2025



hem acompanyat

1.614 persones

la Fundació prioritza les famílies monoparentals, amb infants i amb persones amb malalties cròniques i/o dependents.

#Dades2025



25 famílies han sortit d'un habitatge

han esdevingut autònomes i ja no necessiten cap recurs humà o material per tirar endavant el seu projecte de vida.

#Dades2025



hem acompanyat

25 noves famílies

aquest és el nombre de famílies que el 2025 va signar un contracte de lloguer i un pla de treball amb la Fundació.

#Dades2025



88,89 % dels contractes de lloguer signats amb dones

l'accés d'una dona al seu dret a la propietat i al control sobre l'habitatge és un factor que redueix el risc a veure's sotmesa a control i a violència masclista en l'àmbit de la parella.

#Dades2025



hem acompanyat

609 menors

Una llar on poder créixer i tenir les necessitats bàsiques cobertes és imprescindible per al seu bon desenvolupament en els primers anys de vida. Aquesta és la nostra contribució per proveir-los d'un futur en igualtat de condicions.

#Dades2025



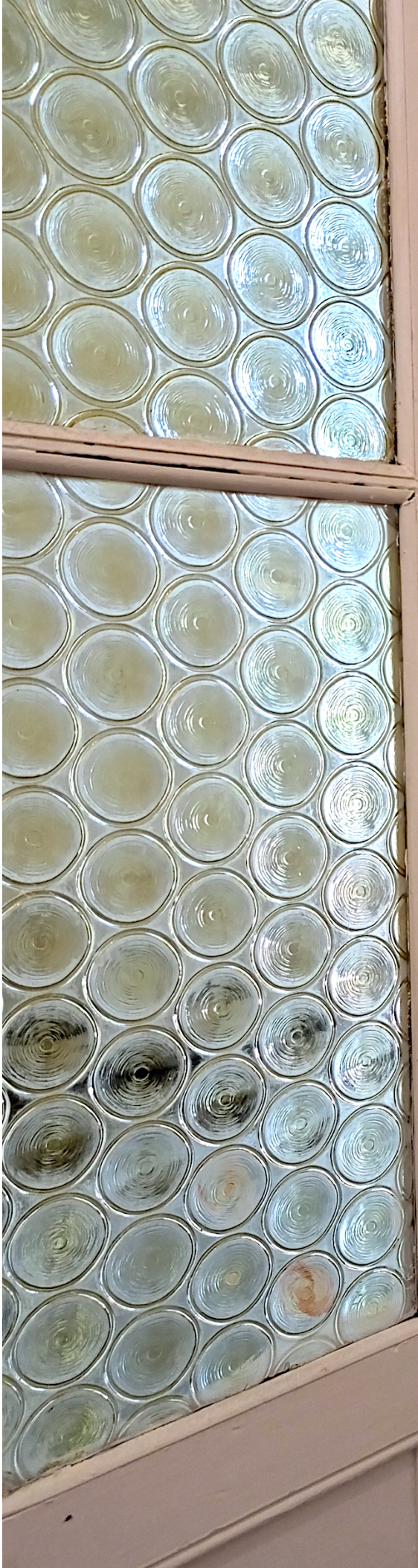
hem acompanyat

182 famílies monoparentals

amb 314 fills a càrrec, dels quals 221 són menors d'edat.

#Dades2025





0007

0004

0000

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

0000 21/07/21

4. les persones que atenem el centre de la nostra acció

Des de la nostra entitat treballem cada dia per fer efectiu el dret a l'habitatge per a totes les persones, sense fer cap tipus de distinció, donant preferència a aquells col·lectius més desfavorits:

- Famílies amb menors a càrrec
- Famílies monoparentals
- Persones migrants
- Persones refugiades i/o en situació administrativa irregular
- Situació d'atur d'algun o de tots els membres de la unitat familiar en edat activa
- Malaltia greu o crònica d'algun membre de la família
- Qualsevol tipus de discapacitat d'algun membre de la família
- Persona sola
- Persona gran

La situació econòmica, la inestabilitat laboral, els sous baixos o la impossibilitat d'accedir al finançament per comprar o llogar en el lliure mercat immobiliari fan que cada vegada més persones i famílies es trobin en situació d'exclusió residencial.

El compromís de la Fundació amb la perspectiva de gènere i amb la infància

Segons les dades de l'Organització de les Nacions Unides, en l'actualitat la dona no rep tracte igualitari en cap país del món i en tots és víctima de violència de gènere. La desigualtat té una arrel històrica, és estructural i les lleis no són una eina suficient per modificar conductes ni pràctiques discriminatòries.

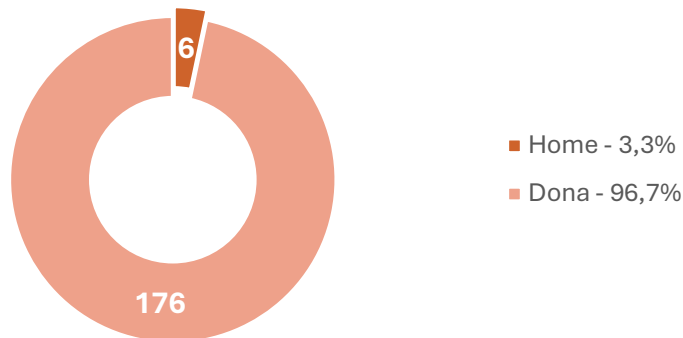
Als pisos de la Fundació hi viuen 182 famílies monoparentals (39 % de les famílies ateses), de les quals 176 estan liderades per dones, un 97 %.

En el context de la perspectiva de gènere, la Fundació fa una aposta d'accions positives amb l'objectiu d'equilibrar la igualtat d'oportunitats i les situacions reals de desigualtat.

- El 88,89 % dels contractes de lloguer vigents firmats amb data anterior al 31 de desembre del 2025 s'han signat amb dones.

- La interlocució oral, pel que fa al referent de la família, es procura que sigui sempre amb la dona adulta de la unitat familiar.

Gràfic 1. Descripció del lideratge de les famílies monoparentals acompanyades a la Fundació



Font: dades pròpies

Infància

Cal tenir en compte que la situació de pobresa a la infància multiplica el risc de partir-la en l'edat adulta. Tenim molt present l'impacte i la importància de disposar d'una llar digna per fer possible un desenvolupament correcte de les capacitats dels menors així com per gaudir d'una vida saludable quan siguin adults.

És per aquest motiu que la Fundació aposta per lluitar contra la pobresa infantil i ho concreta en la prioritització de l'acollida de famílies amb menors a càrrec.

Segons l'*Enquesta de condicions de vida 2025* publicada per l'INE, el risc de pobresa de les famílies amb fills dependents va ser del 22,5 % a les llars amb dos adults i un o més fills, però en el cas de les famílies monoparentals s'enfila fins al 43,4 %. Els menors de 16 anys tenien una taxa de risc de pobresa del 33,9 %.

La mateixa enquesta destaca que el 15,9 % de la població no pot permetre's mantenir una temperatura adequada a casa, doblant la dada de 2024.

Les persones que hem atès el 2025

Al llarg de l'any 2025, la Fundació ha atès un total de 468 famílies, que suposen un total de 1.614 persones (un descens significatiu provocat pels canvis en les estructures familiars i una actualització acurada de les dades de les famílies). El número de menors atesos és de 609, remuntant el 35,26 % de 2024, tot i que en xifres generals només parlem de la diferència d'un menor.

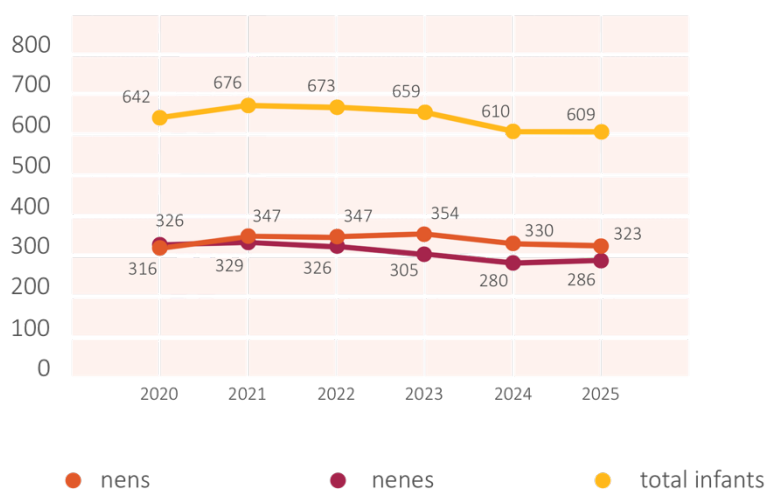
Gràfic 2. Població per sexe

ADULTS		
Dones	609	60,60 %
Homes	396	39,40 %
Total	1.005	100%
MENORS		
Nenes/noies	286	46,96 %
Nens/nois	323	53,04 %
Total	609	100%

TOTAL 1.614

Font: dades pròpies

Gràfic 3. Evolució de la població d'infants i joves atesa per la Fundació



Font: dades pròpies

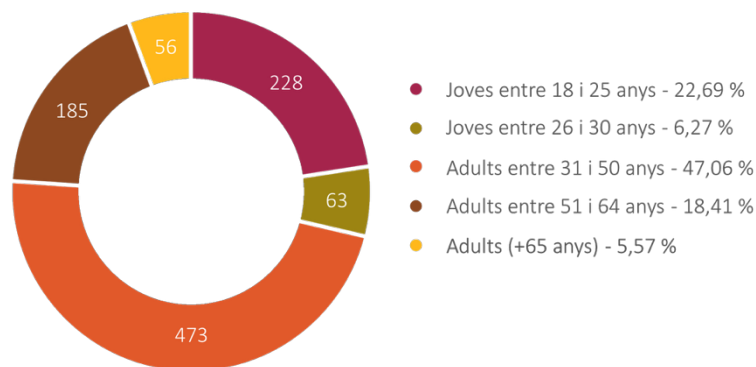
D'altra banda, sembla que hi ha un manteniment del número dels menors que viuen en aquestes famílies, després d'una etapa de descens lleuger i sostingut.

Si posem atenció a la distribució de la població atesa segons les franges d'edat, podem destacar que el 56,65 % dels menors té una edat per sota dels 12 anys i el 18,39 % pertany a la franja entre els 0 i els 6 (petita infància); unes xifres molt similars a l'any 2024.

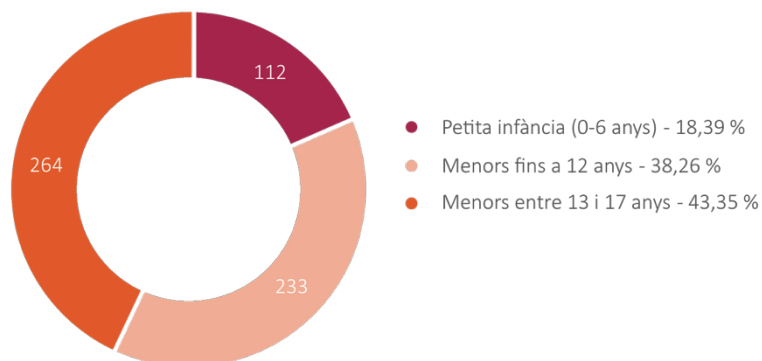
Pel que fa als adults, la població es concentra en la franja que va dels 31 als 50 anys, el 47,06% dels adults totals, una diferència de 1,15 punts percentuals menys que el 2024

Gràfic 4. Població per trams d'edat

Adults



Menors

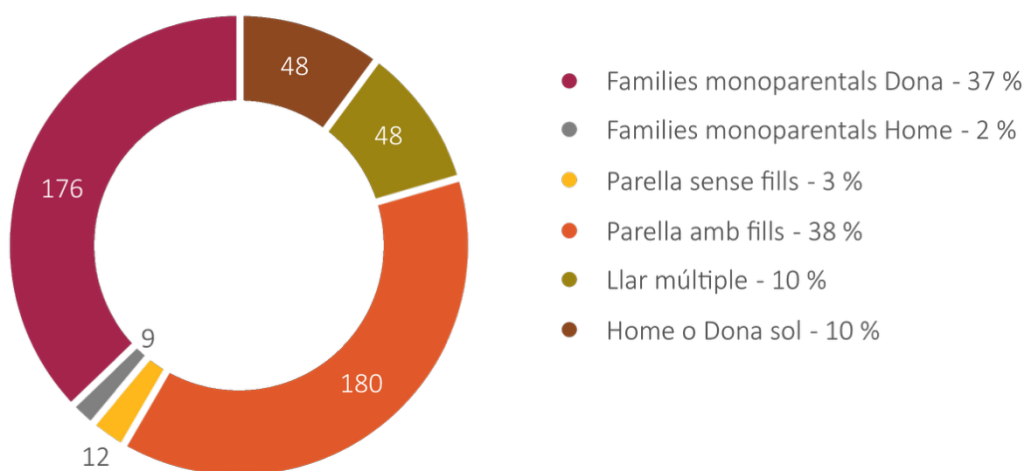


Font: dades pròpies

Perfil de les famílies residents

Segons les dades del 2025, podem continuar afirmant que el gruix de la nostra atenció se centra en les famílies amb menors a càrrec, aproximadament el 88 %.

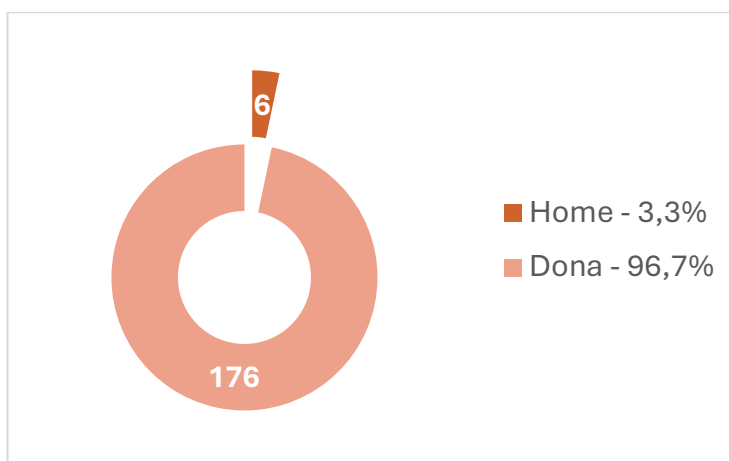
Gràfic 5.1. Perfil familiar



Font: dades pròpies¹

De les 182 famílies monoparentals que viuen en pisos de la Fundació (només 3 menys que l'any passat), un 97 % està encapçalat per una dona, fet que posa en relleu l'exclusió en clau de gènere motivada, entre altres, per una major afectació pel que fa a la precarietat laboral.

Gràfic 5.2. Perfil familiar monoparental



¹ Una llar múltiple està formada per dues o més persones sense un primer grau de consanguinitat o per dos o més nuclis familiars independents.

Origen i situació administrativa

La situació administrativa és un factor determinant per a l'assoliment de capacitat plena de cada persona i de la família en general.

Segons l'*Enquesta de condicions de vida 2024* publicada per l'INE, les persones de nacionalitat estrangera presenten un risc de pobresa més elevat (42,7 %), mentre que les de nacionalitat espanyola tenen una taxa del 17,6 %.

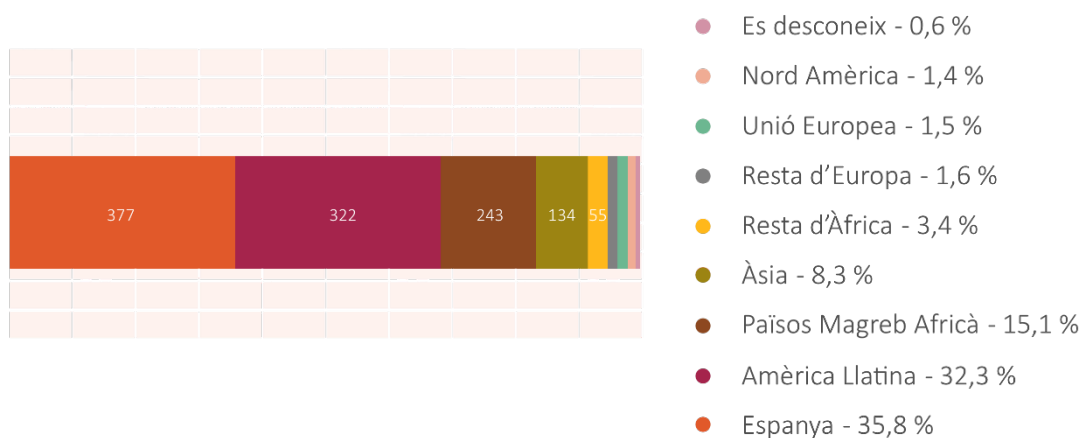
Gràfic 6. Situació administrativa

Autorització Refugiat	26	1,6 %
DNI / NIE Comunitari	682	42,3 %
NIE no Comunitari	654	40,5 %
Situació Irregular	244	15,1 %
Ns/Nc	8	0,5 %
TOTAL	1.614	100%

Font: dades pròpies

Durant el 2025 continuar baixant lleugerament el nombre de persones en situació irregular: 2023-19,83 %, 2024-16,47 % i 2025-15,10 %, el què òbviament suposa una millora en les condicions de vida de les persones ateses i un augment de les seves possibilitat d'arribar a una situació d'autonomia, principalment en les seves oportunitats laborals, però també d'accés a l'habitatge i altres drets associats a l'habitatge i a l'empadronament.

Gràfic 7. Procedència i lloc de naixement



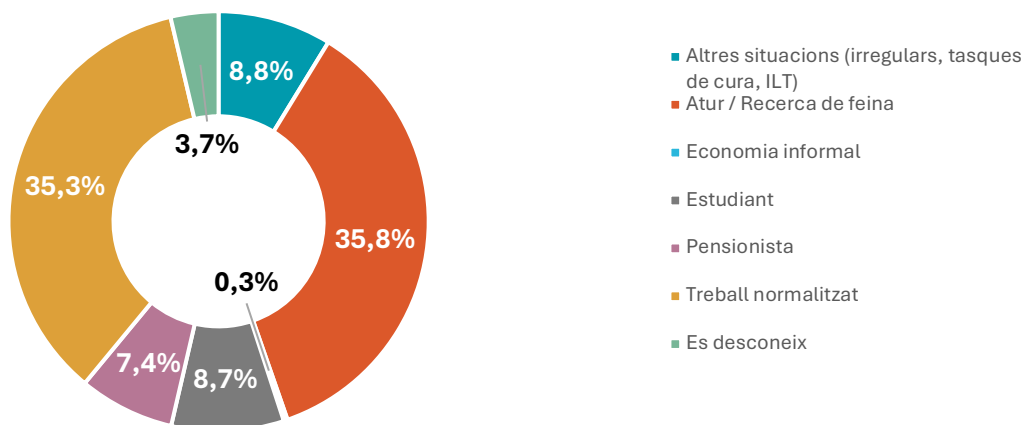
Font: dades pròpies

Destaquem que el 35,8 % de les persones ateses té nacionalitat espanyola, una dada que mantenia una tendència lleugerament a la baixa en els darrers cinc anys i que tendeix a estabilitzar-se.

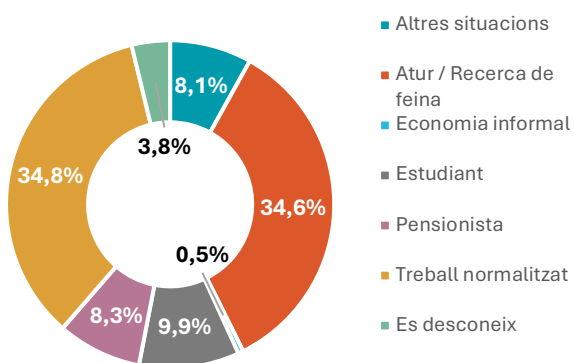
Perfil laboral i ingressos

L'ocupació laboral i la retribució són dades determinants per visualitzar la situació de les famílies, ja que tenen un impacte directe tant en les persones en edat de treballar com en els infants a càrrec.

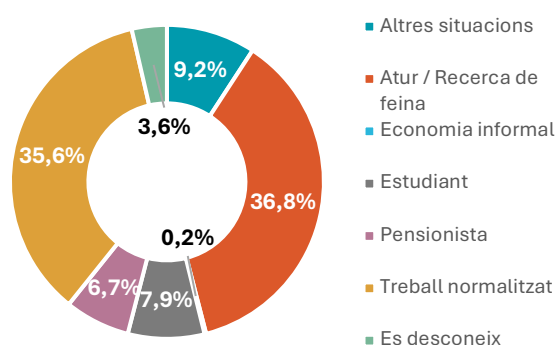
Gràfic 8. Situació laboral dels adults



Situació laboral Homes

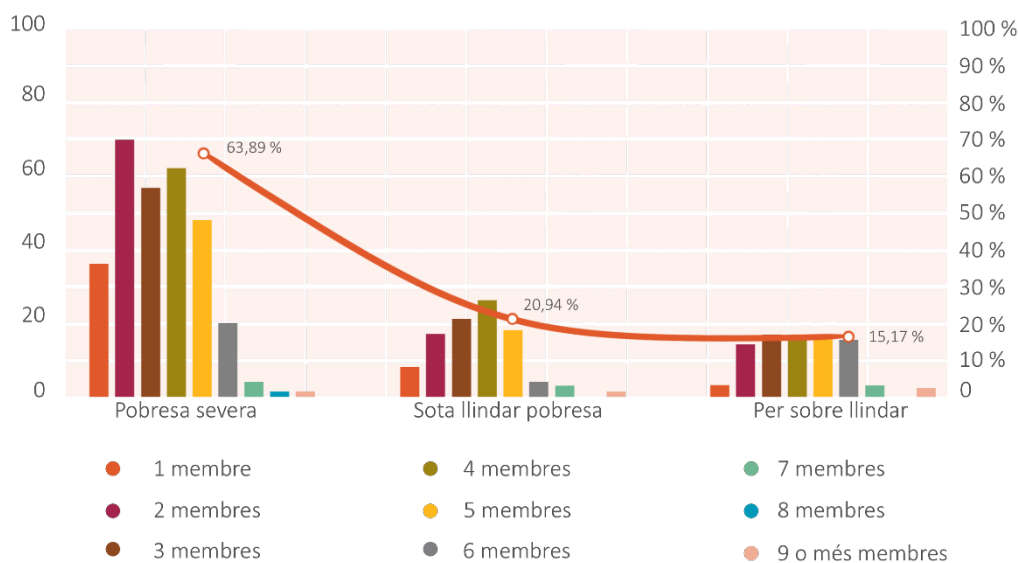


Situació laboral Dones



Font: dades pròpies

Gràfic 9. Índex de pobresa 2025

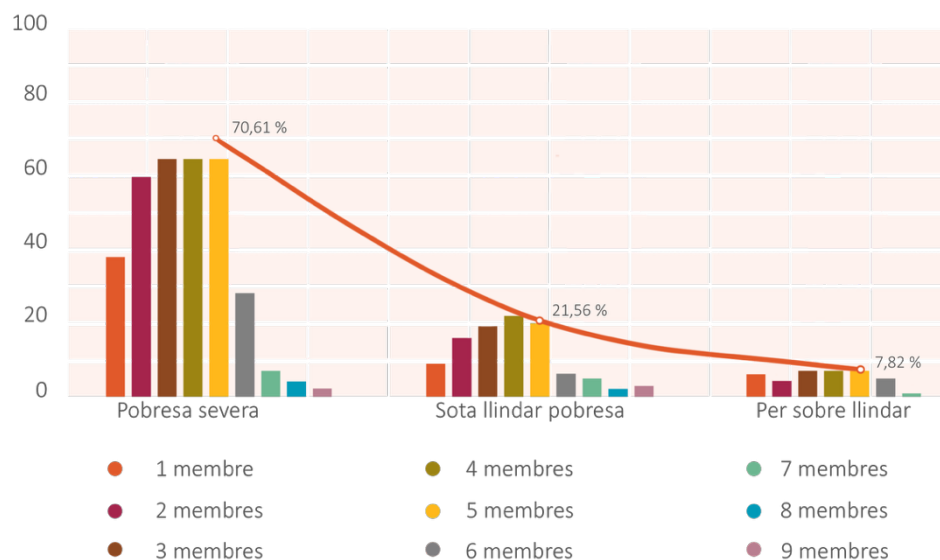


Font: dades pròpies

Observem lleugers canvis respecte a la situació de les famílies en relació a l'índex de pobresa: un descens de les famílies en situació de pobresa severa (6,72 punts percentuals) i un increment del 7,35 punts percentuals de les famílies que es situen per sobre del llindar de la pobresa, tot establintant-se el nombre de famílies situades just per sota el llindar.

Gràfic 10. Índex de pobresa 2024

Font: dades pròpies

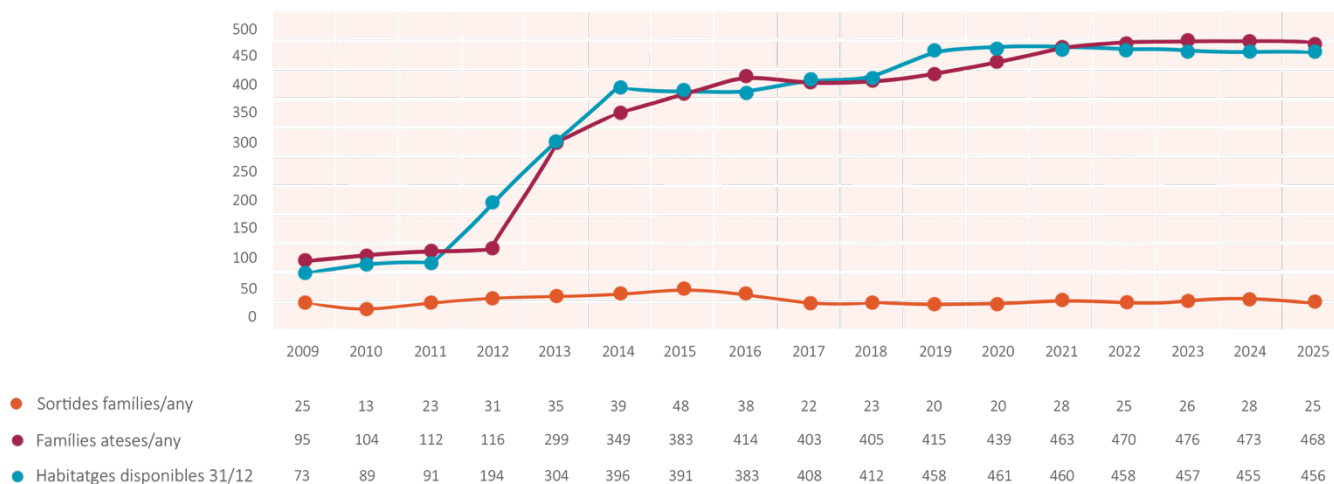


La problemàtica de l'habitatge i l'exercici del dret

Des de la nostra entitat treballem cada dia per fer efectiu el dret a l'habitatge per a totes les persones, sense fer cap tipus de distinció, tot i que donem preferència a aquells col·lectius més desfavorits.

La situació econòmica, la inestabilitat laboral, els sous baixos o la impossibilitat d'accedir al finançament per comprar o llogar en el lliure mercat immobiliari fan que cada vegada més persones i famílies es trobin en situació d'exclusió residencial.

Gràfic 11 – Evolució de la sortida de les famílies



Font: dades pròpies

Si observem les dades dels darrers anys, tot i produir-se un augment considerable i constant en el nombre de famílies ateses per la Fundació, no es manifesta un augment en la rotació i la sortida de famílies del projecte.

Podem observar com, després d'un increment inicial de sortides en el repunt del mercat immobiliari, les possibilitats de sortida de les famílies a partir del 2015 van caure de nou als nivells dels anys anteriors.

Des de 2021 es manté estable el nombre de famílies que deixen la Fundació i accedeixen a un pis fora de l'acompanyament (entre 25 i 28). Continuem molt lluny de les 48 famílies de l'any 2015.

Considerem que, pel fet d'estar ateses per la Fundació, les famílies milloren respecte de la seva situació anterior. Segons aquest principi, valorem l'efecte dels recursos i la metodologia de treball utilitzada.

Variació del volum total de famílies ateses

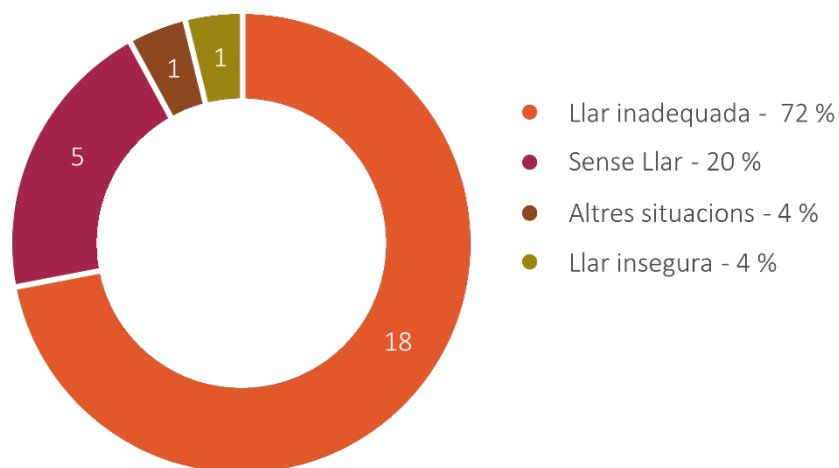
Les famílies ateses l'any 2025 van ser 468, cinc menys que 2024 i tres menys que el 2023. Pel que fa al nombre de persones, el 2025 se n'han acompanyat 1.614, un canvi important des de l'any anterior (1.730), motivat principalment per una actualització acurada de la base de dades de Càritas Barcelona.

Es mantenen estables l'entrada de famílies i persones, i difícilment augmentarà si no puja el nombre de pisos gestionat per la Fundació o millora l'accés a habitatges de lloguer social i/o assequible.

Nombre de famílies incorporades a un habitatge de la Fundació al llarg de l'any

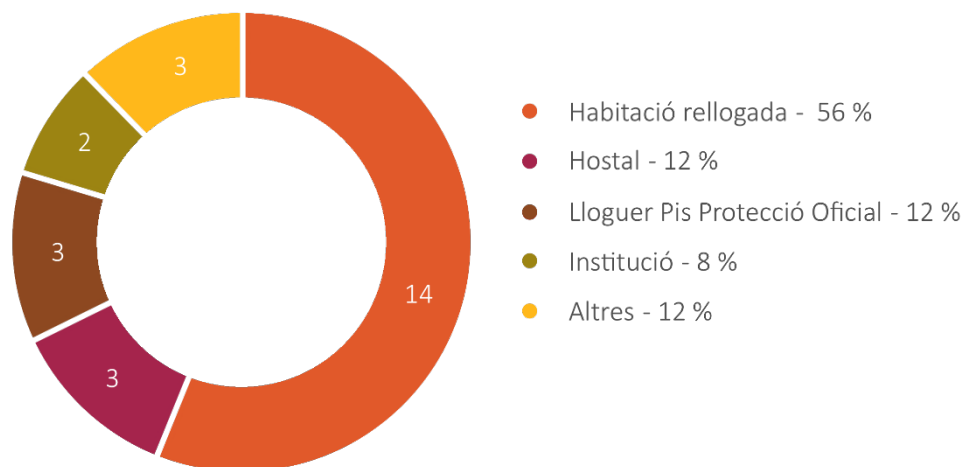
Al llarg del 2025, s'han incorporat 25 famílies al projecte, cinc menys que el 2024.

Gràfic 12. Motiu d'entrada – Ethos – 2025



Font: dades pròpies

Gràfic 13. Situació residencial d'on provenen les famílies que



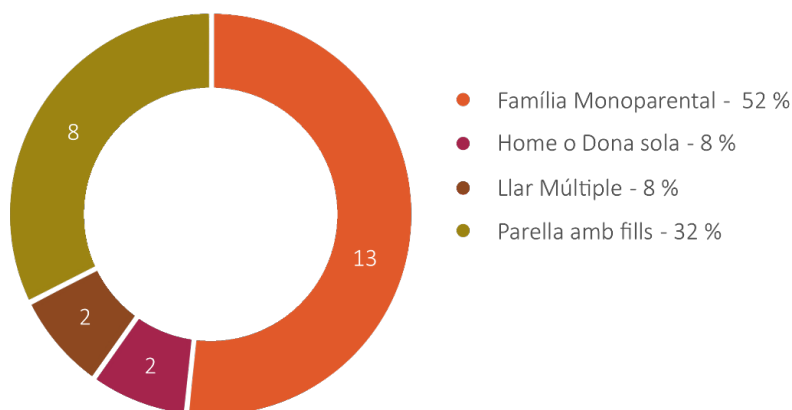
s'incorporen a un pis de la Fundació – 2025

Font: dades pròpies

Com són les famílies incorporades als habitatges de la Fundació

Aquesta és la classificació de les 25 famílies que han entrat en pisos gestionats per la Fundació.

Gràfic 14. Com són les noves famílies

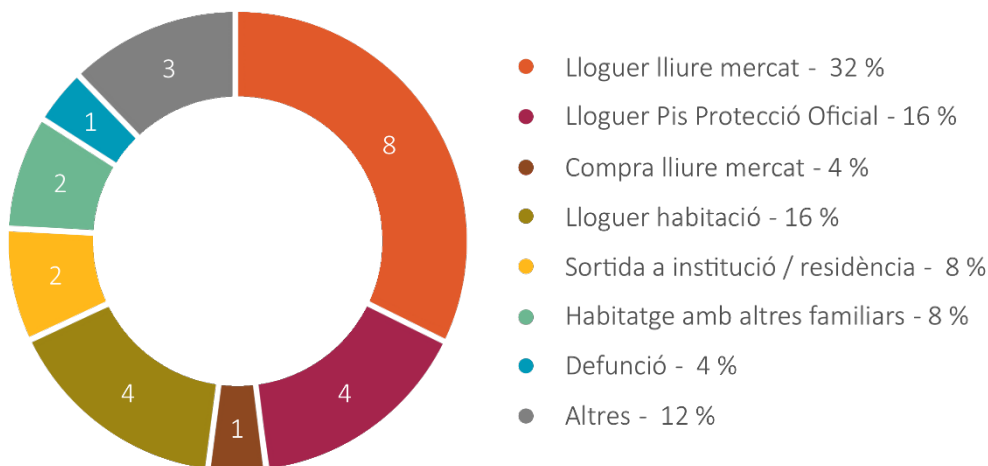


Font: dades pròpies

Situació de les famílies que surten dels habitatges de la Fundació

Quan una família surt del projecte i, per tant, de l'habitatge, és perquè ha normalitzat la seva situació social i econòmica respecte de l'entrada al projecte i, per altra banda, ha aconseguit un habitatge al seu nom o bé un recurs residencial adequat a les seves necessitats de manera independent. Durant el 2025, 25 famílies van deixar el pis de la Fundació, tres menys que a 2024.

Gràfic 15. On va la família després de sortir de la Fundació - 2025



Font: dades pròpies

Durant l'any 2025, el **Projecte Oikos** de la Fundació ha atès un total de 402 famílies -1.423 persones- en 398 immobles. D'aquestes 15 van deixar el pis de la Fundació i n'han entrat 17.

Deu famílies més han sortit dels habitatges gestionats per la Fundació a les Diòcesis de Sant Feliu i Terrassa, i han estat acompanyades pels equips d'acció social de les respectives Càritas.

L'estada mitjana de les famílies que enguany han deixat un pis de la Fundació és de vuit anys i vuit mesos, tres anys i dos mesos més que al 2024.

5. l'acompanyament de les famílies

projecte Oikos

L'àrea d'acció social

Dirigida per Olga González i coordinada per Anna Moya, l'àrea d'acció social està formada per 12 persones.

Membres de l'equip



Oikos. Un projecte innovador en clau d'impacte

El Projecte Oikos va néixer fa 23 anys de la mà de Caritas diocesana de Barcelona amb una proposta de treball integral amb famílies residents en habitatges d'inclusió social. L'any 2011 es va reorientar a causa de la necessitat detectada d'augmentar l'oferta d'habitatge digne, estable i adequat per a famílies i persones ateses per l'entitat que o bé estaven perdent el seu habitatge a causa de la crisi econòmica i els desnonaments o bé estaven vivint en situació d'exclusió residencial (relloguer, infrahabitatge, etc.) i l'administració pública no els oferia cap alternativa residencial adequada.

El 2019 es va posar en marxa un procés de revisió per tal de redefinir i adaptar el projecte a la situació social i econòmica del moment (crisi econòmica, conflictes bèl·lics, pandèmia de covid-19...) i amb la finalitat de promoure l'avaluació del projecte, el seu impacte i la millora continua. Aquest procés d'avaluació i impacte s'ha mantingut fins al dia d'avui.

Descripció

El projecte es va batejar Oikos perquè és l'equivalent per als grecs antics del concepte de «llar», entès com a conjunt de béns i persones. Atès que la finalitat d'aquest projecte és proporcionar al màxim nombre de famílies una llar digna i oferir al mateix temps un pla de treball social individualitzat, tenint en compte les circumstàncies personals i familiars de cadascun dels usuaris, considerem que no hi pot haver millor suma que la formada pel binomi Llar + Persones. Oikos fuig de solucions globals i impersonals i opta per implantar una metodologia de treball

personalitzada i propera que actuï amb respecte per les persones i tingui en consideració la seva dignitat humana i la seva integració social.

Els habitatges unifamiliars o unipersonals, o els pisos compartits gestionats per la Fundació són el recurs residencial per a persones que es troben, actualment, mal allotjades, estan en risc de perdre l'habitatge o provenen de recursos d'habitatge institucional. L'objectiu final és que aquestes persones i famílies arribin a una inserció social plena.

La temporalitat de la provisió de l'habitatge social i de l'acompanyament social ve marcada pel pla de treball que es fa i s'acorda conjuntament amb la família així com pel grau d'acompliment dels seus objectius. La sortida de l'habitatge social es produeix quan les famílies ateses poden accedir a una autonomia plena mitjançant un habitatge de lliure mercat, de protecció oficial o d'altres recursos institucionals.

Així mateix, ens obliga també a gestionar els recursos de forma molt eficaç i eficient per tal que, d'una banda, la durada de les diverses prestacions —i, singularment, la d'un habitatge— no s'allargui innecessàriament i les famílies puguin finalment sortir del projecte de la Fundació, amb garanties d'autonomia de vida.

L'àrea d'acció social durant el 2025

Acompanyament en l'exercici de drets i gestions administratives

Durant el 2025, s'ha reforçat l'acompanyament a les famílies en l'accés i la defensa dels seus drets socials, especialment en relació amb les prestacions econòmiques bàsiques. En molts casos, la complexitat dels procediments administratius i el desconeixement dels circuits institucionals dificulten que les persones puguin exercir plenament aquests drets.

En aquest sentit, l'equip social juntament amb l'equip especialitzat de Caritas Barcelona, ha ofert suport en la tramitació, seguiment i, si escau, reclamació de prestacions com la Renda Garantida de Ciutadania i l'Ingrés Mínim Vital, assegurant que les famílies puguin accedir als recursos als quals tenen dret.

Aquest acompanyament inclou l'assessorament individualitzat, la revisió de documentació, la interlocució amb les administracions competents i el suport en la presentació de recursos o al·legacions en casos de denegació o incidències en la tramitació.

Aquesta línia de treball no només contribueix a millorar la situació econòmica de les famílies, sinó que també afavoreix el seu apoderament, facilitant una relació més autònoma i informada amb el sistema de protecció social.

Definició d'estratègies per a l'acompanyament en els processos de sortida

Al llarg del 2025, l'equip professional del **Projecte Oikos** ha treballat en la definició i consolidació de línies d'actuació específiques per a l'acompanyament en els processos de sortida de les famílies ateses. Aquest treball respon a la voluntat de sistematitzar les intervencions i garantir itineraris d'autonomia més estructurats, progressius i ajustats a cada realitat familiar.

Les accions desenvolupades s'han centrat en reforçar el marc del procés de sortida des de l'inici de la intervenció, incorporant aquesta perspectiva com un element transversal dins dels plans de treball. Així mateix, s'han establert espais periòdics de seguiment amb els referents socials per tal de revisar l'evolució de cada cas, redefinir objectius i orientar de manera clara les passes a seguir.

Paral·lelament, s'ha intensificat el suport directe a les famílies en la recerca d'alternatives residencials, facilitant eines, orientació i acompanyament en els processos d'accés a habitatge, tant en el mercat ordinari com en recursos públics o socials.

Aquest conjunt d'actuacions ha permès avançar cap a processos de sortida més planificats i realistes, reduint la incertesa de les famílies i afavorint una transició cap a l'autonomia amb més garanties d'estabilitat.

Suport en consum i eficiència energètica

Durant el 2025, el projecte ha incorporat el suport d'un professional especialitzat en l'àmbit del consum i l'eficiència energètica, amb l'objectiu d'oferir un acompanyament específic a les famílies en la gestió dels seus subministraments i en la reducció de la despesa energètica. Això ha estat possible gràcies al convenir amb Fundació Naturgy.

Aquest recurs ha estat a disposició de les famílies per resoldre dubtes, millorar els seus hàbits de consum i facilitar la comprensió de les factures i dels sistemes de contractació.

L'acompanyament s'ha dut a terme mitjançant assessorament telefònic personalitzat.

Aquesta intervenció ha contribuït a fomentar un ús més eficient dels recursos energètics, a prevenir situacions de pobresa energètica i a reforçar l'autonomia de les famílies en la gestió quotidiana de la seva llar.

Continuïtat del projecte comunitari de passeig de l'Exposició

Al llarg del 2025 s'ha mantingut el projecte comunitari a l'edifici del passeig de l'Exposició 34, propietat de la Fundació. L'immoble acull 19 unitats familiars i disposa d'espais compartits pensats per fomentar la convivència i la interacció.

L'objectiu principal ha estat continuar avançant cap a la creació d'un entorn comunitari actiu, inclusiu i participatiu. En aquest sentit, s'han reforçat línies de treball orientades a:

- Impulsar la implicació dels residents en la presa de decisions col·lectives
- Consolidar espais de governança participativa
- Promoure la corresponsabilitat en la cura dels espais comuns
- Dinamitzar activitats socials, culturals i de suport mutu

Durant aquest període, s'han intensificat les accions de dinamització, amb la realització de trobades veïnals, espais participatius i activitats comunitàries. Aquestes iniciatives han permès enfortir els vincles entre els residents i avançar en la construcció d'un sentiment de pertinença.

Tot i que persisteixen reptes vinculats a la participació sostinguda i a la consolidació d'algunes dinàmiques, el projecte evoluciona positivament i estableix una base sòlida per al seu desenvolupament futur.

Entre els principals reptes identificats destaquen:

- Reforçar els canals de comunicació amb la comunitat
- Generar accions visibles que incentivin la participació
- Assegurar la continuïtat del suport tècnic extern
- Ampliar l'oferta d'activitats comunitàries

Aquest projecte continua esdevenint un espai d'aprenentatge col·lectiu i d'innovació social en l'àmbit de la convivència.

Valoració global i perspectives

Al llarg del 2025, el Projecte Oikos ha continuat consolidant-se com un model d'intervenció integral que combina l'accés a l'habitatge amb un acompanyament social proper, estructurat i orientat a resultats. Les diferents línies de treball impulsades —des de l'acompanyament en els processos de sortida fins al suport en l'exercici de drets, la gestió del deute o la millora de l'eficiència energètica— han contribuït a reforçar els itineraris d'autonomia de les famílies ateses.

Així mateix, l'impuls de la dimensió comunitària i la progressiva sistematització de les intervencions evidencien una evolució del projecte cap a models més participatius, sostenibles i adaptats a les necessitats actuals.

Malgrat els avenços, el context social continua plantejant reptes importants, especialment en relació amb l'accés a un habitatge digne i assequible. En aquest escenari, el projecte manté el seu

compromís de seguir innovant, optimitzant recursos i generant oportunitats reals d'inclusió per a les persones i famílies en situació de vulnerabilitat.



6. les llars

refugi, confort i dignitat

L'any 2012, dins d'un pla de creixement del parc d'habitatges de la Fundació, es va crear l'àrea de gestió patrimonial amb l'objectiu de millorar i sistematitzar l'administració del parc d'habitatges.

El seu principal objectiu és que els habitatges s'adaptin a les necessitats de les persones que hi han de viure i que tinguin les qualitats necessàries de confort i salut per a les famílies llogateres.

L'àrea de gestió patrimonial

Enguany l'àrea ha estat dirigida per Francisco Fernández. Un cop reestructurada l'àrea, aquesta era la seva composició el 31 de desembre:



L'àrea de Gestió Patrimonial assumeix la responsabilitat del manteniment, la consolidació i l'ampliació del parc d'habitatges disponibles.

L'any 2025 ha estat marcat per un context de creixent pressió sobre el dret a l'habitatge i per l'exigència d'adaptar-nos a un entorn tecnològic en transformació constant. Aquest escenari ens ha impulsat a reforçar la nostra mirada estratègica i a introduir millores en la gestió quotidiana del parc.

Un dels avenços més significatius d'aquest any ha estat la implementació d'un nou model metodològic per al tractament d'incidències, que afecta de manera directa la gestió del manteniment i la relació amb els usuaris. Aquest canvi incorpora noves eines digitals que permeten registrar, gestionar i fer seguiment de les incidències d'una manera més eficient, transparent i traçable. Aquest nou model promou una major autonomia de les famílies en el manteniment bàsic dels habitatges, ja que facilita informació, seguiment i eines per identificar i resoldre incidències. Aquest enfocament ens permet també prioritzar millor els recursos de l'àrea, concentrant-los allà on realment són necessaris.

En paral·lel, durant el 2025 hem continuat treballant en la consolidació del parc d'habitatges, integrant-hi de manera prioritària criteris d'eficiència energètica i adequació normativa. En aquest àmbit, cal destacar la contribució del **Projecte Prometeu**, una eina fonamental que ens ha

permès millorar la detecció de patologies dins dels habitatges de manera més ràpida i precisa. Aquest projecte no només ens ajuda a identificar necessitats d'intervenció abans que generin costos majors, sinó que també impulsa l'apoderament de les famílies, que reben formació i orientació per comprendre i gestionar millor el seu entorn domèstic. Aquesta implicació activa dels residents contribueix a prevenir incidències, reduir els costos de manteniment i consolidar un model de gestió més sostenible i compartit.

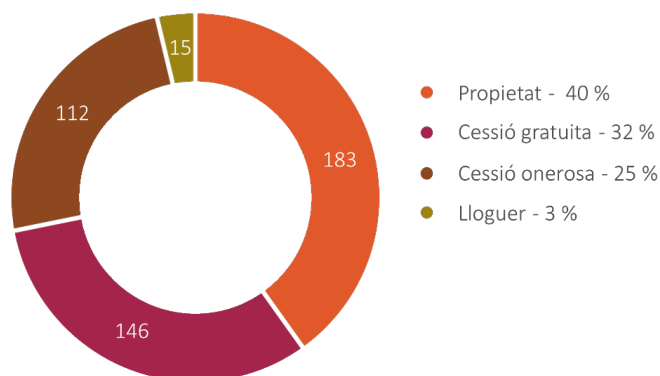
Finalment, com sempre l'Àrea ha mantingut com a línia estratègica la ampliació del parc d'habitatges gestionat. Enguany destaquem especialment la incorporació d'un nou habitatge procedent d'una donació de la fundació Maria Teresa Rodó, un gest que posa de manifest la confiança que altres entitats continuen dipositant en la nostra tasca i el manteniment d'unes relacions institucionals sòlides. Aquest esforç reforça el compromís de la Fundació amb la creació d'oportunitats residencials dignes i estables per a col·lectius en situació de vulnerabilitat.

En conjunt, l'any 2025 ha estat un període de transformació, en què hem avançat cap a una gestió més eficient, més transparent i més alineada amb els reptes socials, ambientals i tecnològics actuals. La introducció del nou model de gestió d'incidències, la contribució del Projecte Prometeu i l'ampliació del parc evidencien un pas endavant en la consolidació d'un parc d'habitatges de qualitat, sostenible i orientat a les persones.

El parc d'habitatges

El 31 de desembre del 2025, la Fundació disposava de 456 habitatges, tot i que **durant el 2025 n'ha arribat a gestionar 463**. L'origen dels habitatges que gestiona la Fundació és divers. Els habitatges cedits i llogats provenen d'empreses, administracions, parròquies, les Càritas, persones individuals, congregacions religioses, fons familiars, etc.

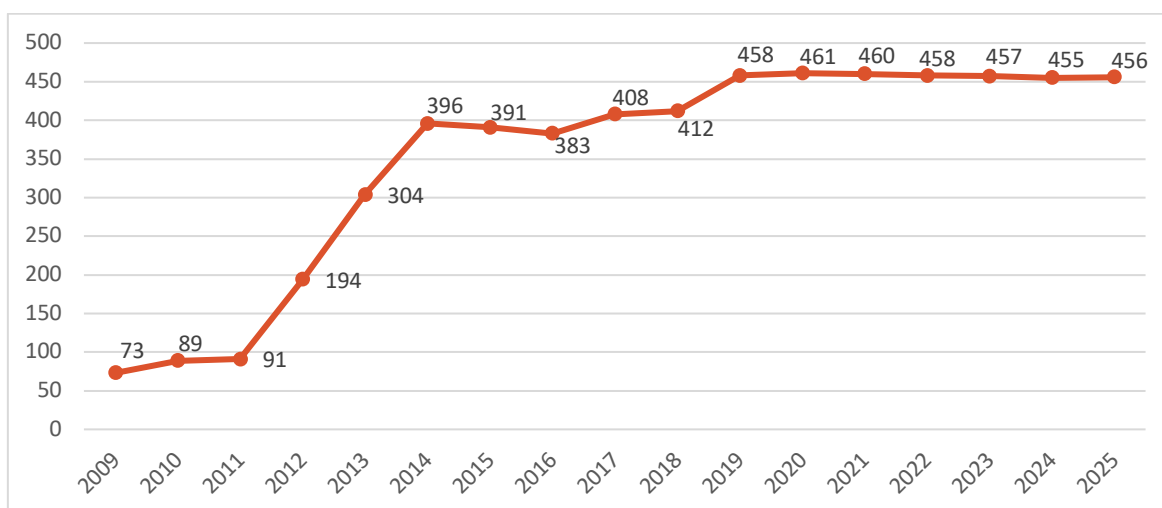
Gràfic 16. Classificació dels habitatges segons el règim de tenença el 31-12-2025



Font: dades pròpies

En aquests moments, el nombre d'habitatges que gestionem varia lleugerament en funció, sobretot, de l'entrada i la sortida d'habitatges particulars quan els propietaris els requereixen per a usos propis —com ara convertir-los en habitatges per a fills o nets— o la necessitat econòmica de posar-los per llogar en el lliure mercat.

Gràfic 17. Evolució dels habitatges disponibles a 31 de desembre per la Fundació



Font: dades pròpies

Durant el 2025, s'han retornat cinc habitatges als seus propietaris i un sis nous habitatges ha començat a ser gestionat per la Fundació.

En els darrers anys, des de la pandèmia i l'acceleració de la crisi de l'habitatge, observem un lleuger descens en xifres d'habitatges gestionats.

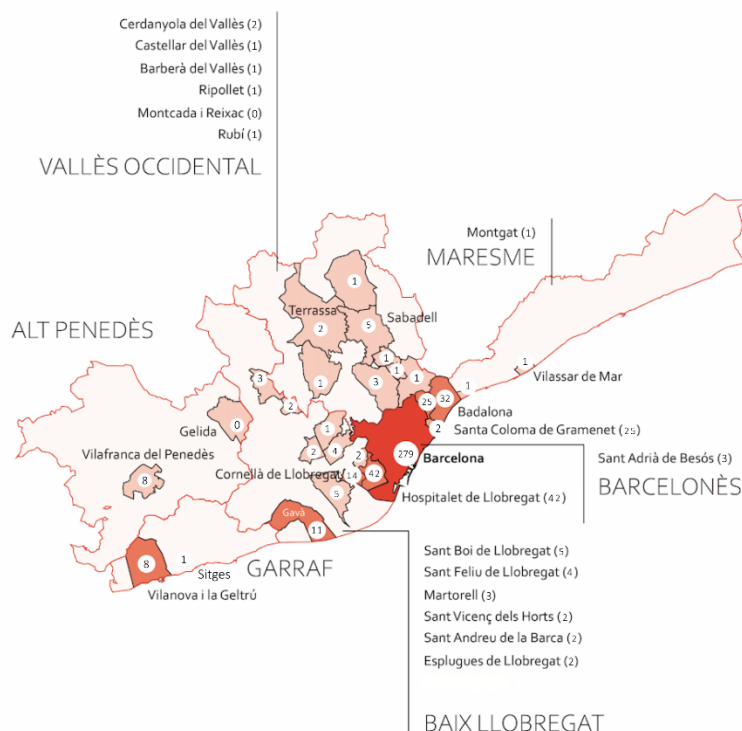
Ubicació dels habitatges

La Fundació va construir dos edificis, inaugurats els anys 2010 i 2012, amb 19 pisos cadascun, ubicats a la ciutat de Barcelona. Els edificis es van plantejar com a habitatges socials. Són funcionals per a famílies, està previst que hi puguin viure persones amb discapacitat física (permeten la circulació de cadires de rodes i tenen banys adaptats) i també tenen criteris de sostenibilitat energètica, atès que les famílies que hi viuen disposen de recursos econòmics escassos i, per tant, han de mirar de fer la mínima despesa energètica.

També gestionem una finca de 14 habitatges cedida per Càritas Diocesana de Barcelona al districte de Ciutat Vella de Barcelona.

La Fundació gestiona habitatges a 27 municipis, inclosa la ciutat de Barcelona, dispersos a la primera corona de l'àrea metropolitana de Barcelona.

Gràfic 18. Parc d'habitatges gestionats per la Fundació el 31-12-2025



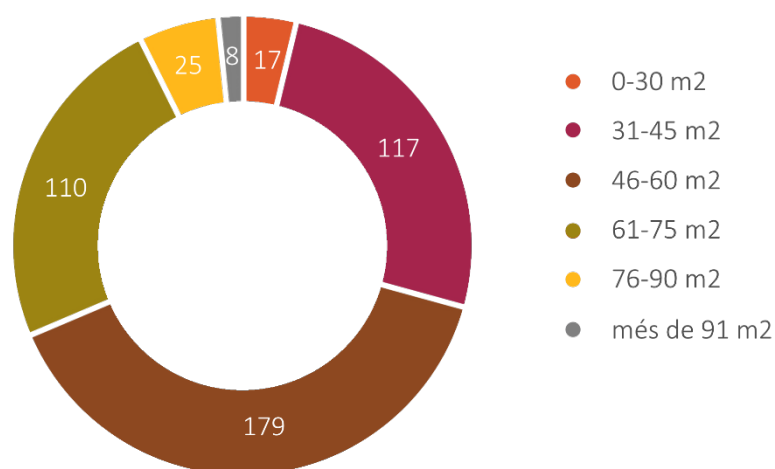
Font: dades pròpies

Aspectes destacables dels habitatges gestionats per l'entitat

- Els pisos de la Fundació presenten condicions d'habitabilitat molt diverses.
- L'emplaçament dels habitatges es tria garantint l'accés a altres recursos del territori: transport públic, centres educatius, centres d'atenció primària, centres cívic i socials, etc.
- El 91,64 % dels habitatges es localitza en edificis de veïns no destinats a col·lectius socials específics, fet que normalitza la integració a la comunitat i al barri.
- L'edat mitjana dels immobles és de 61 anys i el 29,01 % dels edificis té menys de 25 anys d'antiguitat. Tot i això, la majoria són pisos construïts amb anterioritat al 1979, any en què es va modificar el Codi tècnic d'edificació, motiu pel qual no compleixen les normatives de construcció posteriors que van suposar millores importants en les condicions d'habitabilitat i eficiència energètica.
- En relació amb les condicions d'accessibilitat, un 58,24 % dels habitatges disposa d'ascensor.

- La superfície útil mitjana és de 66,21 m².

Gràfic 19. Pisos segons la seva superfície el 31-12-2025



Font: dades pròpies

Actuacions sobre els habitatges

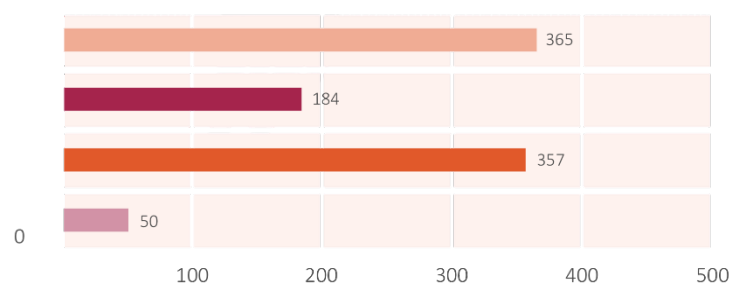
Els habitatges, des que entren a formar part del parc i fins que deixen de ser gestionats per la Fundació, passen per diferents etapes:

- Abans de l'entrada d'una família:
 - Estimació i realització d'obres i/o millores necessàries per adequar l'habitatge a les normes d'habitabilitat, als estàndards adequats de confort i a una eficiència energètica desitjable.
 - Alta i contractació de subministraments (aigua, llum, gas i/o ACS).
- Durant l'estada d'una família a l'habitatge:
 - Contractació i manteniment de l'assegurança de la llar.
 - Accions de manteniment alertades a l'àrea de gestió patrimonial a través del referent social de la família.
 - Seguiment i manteniment dels tres edificis que la Fundació gestiona de forma integral: neteja, seguretat, ascensors, actuacions a l'escala i façana, manteniment general.
 - Quan l'habitatge es troba dins d'una comunitat plural de veïns (la majoria dels casos), es manté contacte directe amb l'administrador de la finca i la comunitat de propietaris amb

l'objectiu de participar i d'estar assabentats de qualsevol incidència i novetat que pugui sorgir.

- A la sortida de la família i lliurament de l'habitatge:
 - Es fa una neteja integral i un repàs de manteniment de l'habitatge.
 - Mentre el pis està temporalment buit, es fa un seguiment i una vigilància especial amb l'objectiu d'evitar-ne una ocupació il·legal.

Gràfic 20. Actuacions en els habitatges durant el 2025



- Incidències de manteniment
- Millores que repercuteixen en la salut
- Treballa de millora i eficiència energètica (tancaments, calefacció i ACS)
- Adequació dels habitatges

Font: dades pròpies

Classificació:

- Incidències de manteniment: incidències derivades de l'ús de l'habitatge.
- Millores que repercuteixen en la salut: instal·lació de calefacció i aires condicionats, desinfeccions, tractament d'humitats i fuites.
- Treballs de millora i eficiència energètica: actuacions en sistemes de calefacció, aigua calenta sanitària i tancaments amb RPT.
- Adequació dels habitatges: obres, rehabilitacions, electrodomèstics i instal·lacions de subministraments.

Responsabilitat social en el manteniment dels habitatges

La Fundació aposta pel treball en xarxa i per la col·laboració amb altres entitats que treballen en favor de la inclusió social de les persones.

És per això que el 57 % de les despeses d'obres, actuacions de manteniment i arranjaments de totes les obres correspon a empreses d'inserció social i un 35 % a empreses implicades en el projecte social de l'entitat.

És una manera de donar suport, a partir de les nostres necessitats, a altres organitzacions que treballen per la formació i la reinserció laboral, i de generar impacte social més enllà de l'acció directa de la Fundació.

La neteja de les oficines genera una contractació externa en els mateixos termes socials.

Gràfic 21. Treballem amb compromís social i col·laborem amb les empreses d'inserció següents:

TRINIOVE
Empresa Inserció

MARTI
R. Martí Colls, S.L.

e
EMPRESA
D'INSEPCIÓ SOCIAL
engrúnes

Fundació
**Formació
i Treball**

JOVÉ
1874

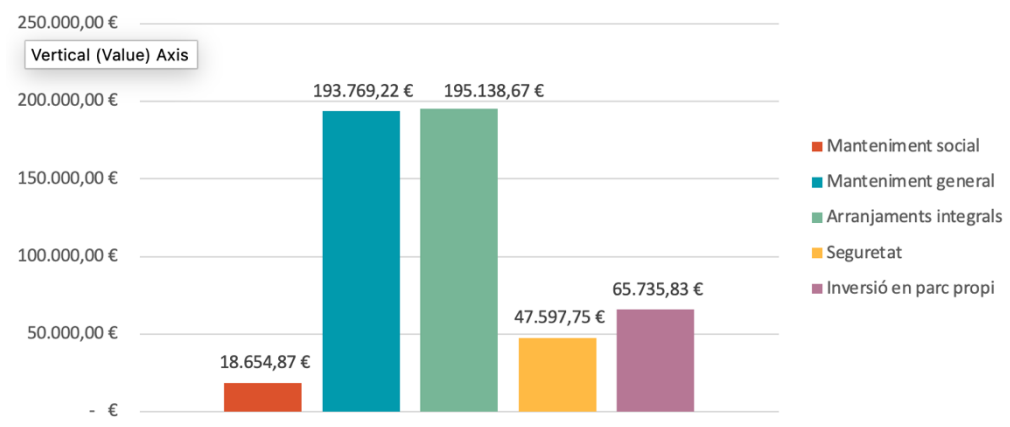
MANSOL
Mansol Projectes, SL

sae prat
associació

garbet
cooperativa d'inserció

El molí d'en Puigvert
FUNDACIÓ PRIVADA

Gràfic 22. Despeses i inversions en patrimoni. Total: 520.896,34 € €



Font: dades pròpies

* Manteniment social: actuacions que, en cas de no existir el projecte i l'acompanyament social, haurien de ser assumides pels inquilins.

Acords amb empreses del sector dels subministraments

Des del 2019, la Fundació signa anualment un conveni amb la Fundació Naturgy per donar suport a les actuacions que milloren les condicions ambientals dels habitatges; des d'aquest any, el conveni està fortament relacionat amb el **projecte Prometeu**. Les actuacions que se'n deriven permeten impulsar la renovació o l'actualització de calderes, sistemes d'escalfament d'aigua, tancaments i altres elements que actuen de forma directa en la qualitat de vida de les famílies que viuen als habitatges.

Des de l'àrea de patrimoni, participem en el grup de treball Dret a l'energia i a l'habitatge de la Taula del Tercer Sector social.

Una cord amb Casa Jové permet que facin les revisions dels sistemes d'ACS-Calefacció de manera gratuïta anualment.

Hidrometering, Musa i Smartconta són tres empreses que presten serveis d'arrendament i manteniment dels equips de mesura de l'aigua a l'AMB, el que sempre hem anomenat «comptadors d'aigua», i des d'octubre de 2024 tenim d'acords de col·laboració que de forma genèrica, la condonació de l'import de les factures o del deute, en cas que n'hi hagi, i de les despeses associades al lloguer i al manteniment del comptador d'aigua.

La mesura afectarà 107 famílies que viuen en els pisos llogats per la Fundació.

7. contra la pobresa energètica

projecte Prometeu

L'any 2025 ha representat un moment clau en l'evolució del Projecte Prometeu. Després de diversos exercicis impulsant accions orientades a reduir la pobresa energètica entre les famílies que viuen en els habitatges de la Fundació, aquest any s'ha destinat principalment a reforçar els fonaments del projecte amb l'objectiu de consolidar-lo com un programa permanent dins de l'organització. Aquest procés ha reforçat el caràcter transversal i multidisciplinari del projecte i ha facilitat una coordinació més eficient orientada als reptes de futur.

Un dels assoliments més importants del 2025 ha estat la redacció del primer document marc del Projecte Prometeu, que formalitza els objectius generals i específics i defineix una línia estratègica clara per als pròxims anys. Aquest document esdevé una peça fonamental per a la seva consolidació com a programa estable.

Paral·lelament, el 2025 ha estat un any d'enfortiment de les col·laboracions externes. La incorporació del grup d'Enginyers Voluntaris ha aportat coneixement tècnic especialitzat que ha permès millorar tant l'estructura del projecte com el treball relacionat amb la sensorització dels habitatges. Alhora, la col·laboració voluntària d'una arquitecta especialitzada en bio-arquitectura ha obert la porta a la incorporació de criteris de salut, sostenibilitat i eficiència en la millora dels habitatges de la Fundació.

Aquest any també ha estat especialment significatiu pel reconeixement extern del programa. El Projecte Prometeu ha estat finalista del Premi Naturgy 2025, un reconeixement que ha anat acompanyat d'una dotació econòmica de 10.000 €, que es destinaran íntegrament a reforçar les accions del projecte.

En aquest sentit, durant el 2025 s'han elaborat manuals informatius amb recomanacions pràctiques sobre l'ús adequat de l'habitatge i consells per mantenir-lo calent a l'hivern i fresc a l'estiu. Part de la dotació del premi permetrà, durant el 2026, fer-ne el lliurament a totes les famílies de la Fundació mitjançant visites personalitzades. Aquesta iniciativa reforça l'acompanyament directe a les famílies i demostra que, malgrat estar immersos en un procés de reorganització interna, el projecte continua avançant i ampliant el seu impacte per millorar les condicions d'habitabilitat.

En conjunt, el 2025 ha estat un any de construcció, estructuració i reforç d'aliances, que ha permès consolidar les bases perquè el Projecte Prometeu avanci amb solidesa. Tota aquesta feina de definició, planificació i ordenació estratègica ha creat les condicions necessàries perquè el 2026 esdevingui un any clau, en què es desenvoluparan projectes concrets i es generaran conclusions rellevants derivades del treball realitzat durant aquest exercici.



8. l'impacte que busquem incidència

Participació en activitats

La Fundació ha apostat fermament per la incidència política en matèria d'habitatge i acompanyament social per a les famílies en situació d'exclusió residencial. Durant el 2025 hem participat en les següents accions:

- El 30 de gener, a Madrid, la Fundació vam participar a la presentació de l'informe **Un problema como una casa**, elaborat pel Consejo de la Juventud de España. Olga González va participar en la taula 3 sota el títol de *La Sociedad civil como motor de cambio en el acceso a la vivienda. El papel del tercer sector*.
- 20 de març, Barcelona: **Jornades de l'Habitatge Social de l'Observatori de l'Habitatge Metropolità**. Olga González participa a la taula 3 amb la ponència **Atenció a la vulnerabilitat i la prevenció del risc d'exclusió social residencial dins les noves propostes legislatives**, i Núria Lambea a la taula rodona **Tractament i suport de la gestió en l'àmbit de l'habitatge social**.
- 10 d'abril, Centre Cívic Urgell, Barcelona. **Promoviendo el acceso a la vivienda**, acte organitzat per AESCO, Sergio Rodríguez parla de l'impacte de l'acció de la Fundació en les famílies llogateres i acompanyades.
- 13 de maig, Caldes de Montbui, convidats per ARA Caldes, Sergio Rodríguez fa la conferència **Situació d'emergència: l'habitatge social**.
- 4,5 i 6 de juny, a Dublín se celebra l'International Social Housing Festival. Francisco Fernández, director de gestió patrimonial, i Javier Quiñoá, acompanyen la delegació de Cohabitac i presenten el **projecte Prometeu**.
- 18 de juliol, Granollers, participem a les jornades **Compromisos per limitar la vulnerabilitat social: nous reptes**, organitzades per Alcaldes EU. Sergio Rodríguez participa explicant la funció social de la Fundació.
- 6 d'octubre, Barcelona. Al Hub Social participem en la II Jornada COHABITAC en motiu del World Habitat Day amb el títol L'impacte social de l'habitatge | **"Habitatge i salut: reptes per a una resposta estructural"**.
- 20 d'octubre, a Viladecans, Javier Quiñoá participa a Vèrtex el II Congrés Professional de la Construcció Sostenible i presenta el **projecte Prometeu**.
- 6 i 7 de novembre de 2025, Riga, Letònia. Borja Ramon assisteix al taller **Ètica de dades i accessibilitat: garantir un enfocament centrat en les persones**, en el sí del

projecte europeu DO IMPACT, que compta amb la participació de la Taula del Tercer Sector Social.

Relacions institucionals i externes

Durant l'any 2025, la direcció de la Fundació Habitatge Social ha mantingut una activitat intensa de relació institucional, coordinació sectorial, incidència pública i generació d'aliances. A continuació es detallen les reunions mantingudes amb actors externs, agrupades per tipologia, amb indicació del nombre total de reunions, les dates i una breu descripció de cadascuna.

Relacions amb les administracions públiques

5 de febrer de 2025 – *Reunió amb Anna Vila, directora de Serveis Socials*

Reunió institucional, conjuntament amb Càritas de Barcelona, amb la Direcció General de Serveis Socials per abordar qüestions de coordinació, habitatge i subvencions públiques.

3 de març de 2025 – *Cimera de COHABITAC amb el President de la Generalitat*

Trobada institucional de màxim nivell centrada en el context de les polítiques socials i residencials a Catalunya i el paper del tercer sector.

4 de març de 2025 – *Reunió amb la gerència de l'IMSSB i la Comissionada de Serveis Socials*

Trobada tècnica i institucional, de la ma de COHABITAC, per a l'intercanvi de propostes en matèria de serveis socials i polítiques d'habitatge a la ciutat de Barcelona.

8 d'abril de 2025 – *Sessió de la Taula Sectorial de l'Habitatge de L'Hospitalet*

Participació en l'espai de coordinació territorial entre administració local i entitats socials en matèria d'habitatge.

17 de juny de 2025 – *Reunió amb la Secretària d'Habitatge i el Director de l'AHC*

Trobada institucional del patronat de la Fundació per a posar en valor la feina de la Fundació i reclamar la compensació per les pèrdues ocasionades pel mal funcionament històric de la subvenció del diferencial TiR.

7 de juliol de 2025 – *Compareixença parlamentària de COHABITAC*

Compareixença en seu parlamentària en representació del sector de l'habitatge social.

29 de juliol de 2025 – *Reunió amb l'Alcalde de Cardedeu*

Trobada institucional per posar en valor el model de col·laboració de COHABITAC.

9 de setembre de 2025 – *Reunió amb la gerència de l'IMSSB i la Comissionada de Serveis Socials*

Trobada tècnica i institucional, de la ma de COHABITAC, per a l'intercanvi de propostes en matèria de suport a la XHIS i altres assumptes de coordinació i finançament.

13 de novembre de 2025 – *Sessió de la Taula Sectorial d'Habitatge de L'Hospitalet*

Participació en l'espai de coordinació territorial entre administració local i entitats socials en matèria d'habitatge.

20 de novembre de 2025 – *Reunió amb Anna Vila – Directora General de Serveis Socials*

Reunió institucional, de la ma de COHABITAC, per abordar la inclusió de l'acompanyament des de l'habitatge a la cartera de serveis socials.

Relacions amb COHABITAC i Càritas D. Barcelona

Gener – desembre de 2025 – *Juntes Directives de COHABITAC (diverses dates)*

Participació continuada de la Fundació en l'òrgan de govern de la federació d'entitats d'habitatge social.

10 de gener de 2025 – *Grup de Treball d'Acció Social COHABITAC*

Inici dels espais de treball sectorial sobre models d'acció social vinculats a l'habitatge.

Febrer de 2025 – *Reunions amb Càritas Barcelona*

Reunions de coordinació operativa i seguiment de projectes compartits entre ambdues entitats.

10 de març de 2025 – *Grup de Treball d' Acció Social COHABITAC*

Coordinació sectorial entorn de programes d'ajuts i acció social en habitatge.

20 de maig de 2025 – *Grup de Treball d'Impacte Social COHABITAC*

Sessió centrada en l'anàlisi i desenvolupament d'indicadors d'impacte social en habitatge.

15 de maig de 2025 – *ISHF 2025 – preparació i seguiment de la participació de COHABITAC*

Participació en iniciatives europees vinculades a l'habitatge social i l'intercanvi internacional.

27 de juny de 2025 – *Grup de Treball d' Acció Social COHABITAC*

Coordinació sectorial entorn de programes d'ajuts i acció social en habitatge.

15 de juliol de 2025 – *Reunió amb Càritas Barcelona. Projecte Edifici Cabanellas*

Sessió de treball sobre projectes d'allotjament assequible vinculats a patrimoni.

5 de setembre de 2025 – *Grup de Treball d'Acció Social COHABITAC*

Continuïtat del treball sectorial sobre acció social i models d'acompanyament.

25 de setembre de 2025 – *Grup de Treball d' Acció Social COHABITAC*

Coordinació sectorial entorn de programes d'ajuts i acció social en habitatge.

6 de novembre de 2025 – *Grup de Treball d' Acció Social COHABITAC*

Coordinació sectorial entorn de programes d'ajuts i acció social en habitatge.

11 de desembre de 2025 – *Grup de Treball d' Acció Social COHABITAC*

Coordinació sectorial entorn de programes d'ajuts i acció social en habitatge.



Acadèmia, recerca i espais de coneixement

23 de gener de 2025 – Grup d'experts “Què funciona en polítiques d’habitatge” (IVÀLUA)

Participació en un grup d’expertesa per a l’avaluació de polítiques públiques d’habitatge.

12 de juny de 2025 – Presentació del projecte “Què funciona en polítiques d’habitatge?”

Acte institucional de presentació del projecte d’avaluació i transferència de coneixement.

14 de novembre de 2025 – Seguiment comunitat d’impacte ESCI–UPF

Trobada de seguiment acadèmic vinculada a projectes formatius i d’impacte social.

12 de desembre de 2025 – Reunió Universitat de Barcelona – microcredencials

Coordinació amb l’àmbit universitari en matèria de formació especialitzada.

Altres

10 de gener de 2025 – Diari Línia: reportatge sobre sensellarisme

Entrevista periodística centrada en la realitat del sensellarisme i l’acció de la Fundació.

La comunicació de la Fundació

Durant el 2025:

- S'ha editat i produït dins de la **col·lecció de desplegable Famílies**:
 - Projecte Oikos
 - Manual d'usos: Refresca el teu habitatge
 - Manual d'usos: La humitat al teu habitatge
 - Manual d'usos : Escalfa el teu habitatges
- Vam col·laborar en l'organització de l'acte de COHABITAC amb motiu del World Habitat Day el 6 d'octubre.
- S'ha editat el discurs d'agraïment de Carme Trilla, en motiu de l'atorgació del primer Premi Fundació Habitatge Social.
- Es crea el logotip del 35è aniversari i tota la imatge gràfica del **Premi Fundació Habitatge Social**.
- Es creen el logotips del **Projecte Oikos** i **projecte Prometeu**.

Xarxes socials

A finals del 2025, vam obrir un nou perfil a la xarxa social Instagram. Actualment, la Fundació té els perfils socials següents:

- YouTube – <https://www.youtube.com/channel/UCd9pYW8JNTtiKtaYWqTKwjQ>
- Twitter – https://twitter.com/f_habitatge
- Bluesky – <https://bsky.app/profile/habitatgesocial.bsky.social>
- LinkedIn – <https://www.linkedin.com/company/fundaci%C3%B3-foment-habitatge-social/>
- Instagram – <https://www.instagram.com/fundaciohabitatgesocial/>
- Issuu – <https://issuu.com/fhabitatgesocial>

Aparició als mitjans:

La Fundació realitza la seva primera roda de premsa per presentar la memòria 2024 i el primer Premi Fundació Habitatge Social el 2 de juliol al Col·legi de Periodistes de Catalunya.

Web i premsa

- 16-1-2025 DIARI MES: [Núria Lambea, nova assessora jurídica i tècnica d'SMHAUSA](#)

- 23-1- 2025 LINIA: [Una altra cara de la crisi de l'habitatge: projectes socials que pateixen pels preus dels lloguers.](#)
- 27-1-2025 – XARXANET: [El paper dels projectes d'acompanyament social en habitatges d'inclusió social davant la crisi de l'habitatge](#)
- 11-2-2025 – SOCIALCAT: [Denuncien mancances en les ajudes a la millora de l'eficiència energètica.](#)
- 20-3-2025 – XARXANET: [El paper de l'arquitectura en l'habitatge social. Reptes i potencialitats](#)
- 2-7-2025 - DIARIO.ES: [Madres solas frente a la crisis de la vivienda: “Es comer o pagar el alquiler”](#)
- 2-7-2025 - CATALUNYA CRISTIANA: [La Fundació Habitatge Social ha facilitat un sostre segur i un acompanyament socioeducatiu a 473 famílies en risc d'exclusió residencial.](#)
- 2-7-2025- LA RAZON: [Una madre de familia monoparental: “Es super imposible acceder a una vivienda”.](#)
- 3-7-2025 – SOCIALCAT: [La crisis de l'habitatge s'acarnissa amb les famílies monoparentals.](#)
- 3-7-2025 - ON ECONOMIA: [Les entitats socials promouran el 20% dels 50.000 pisos de lloguer assequible.](#)
- 7-7-2025 – LA VANGUARDIA: [Habitatge Social alerta del aumento de familias monoparentales sin hogar](#)
- 26-11-2025 – LA VANGUARDIA: [Políticas en vivienda social, mejor tarde que nunca.](#)
- 5-12-2025 - IHRB Just Stories – [L'Evolució de l'habitatge a Catalunya: on l'assequibilitat es troba amb la sostenibilitat](#)
- 26-12-2025 – CADENA SER RADIO: [Els nous altres catalans l'obra de Candel versionada](#)

Ràdio

- 15-2-2025 - [SER](#)
- 6-4-2025 – [RADIO ESTEL](#)
- 02-7-2025 - [RÀDIO 4](#)
- 02-7-2025 – [ONDA CERO](#)
- 16-7-2025 – [RADIO ESTEL](#)
- 15-7-2025 - [RAC1](#)
- 6-10-2025 – [RADIO ESTEL](#) – Angels
- 26-12-2025 - [SER](#)

Televisió

- 23-1-2025 - LA XARXA TV – Programa Impuls: [Habitatge i joves](#)

- 27-3- 2025 - LA XARXA TV - Programa Impuls: [Dades enquesta condicions de vida](#)

Impuls s'emet:

- En directe a les 18:00 a TV Costa Brava, Vídeo Ascó TV, TV L'Hospitalet, Olot TV, TV Badalona, Canal 21 Ebre, Cugat Mèdia, Canal Taronja Anoia, ETV, TAC 12, Canal Taronja Central, Terramar Garraf-Penedès, Pirineus TV, Terramar Tarragona, Sabadell Vallès, Canal Blau, Canal Reus, Canal Terrassa TV, Lleida TV-Segrià, TV El Vendrell, el 9TV, Nord TV, Canal te, Banyoles TV, TV La Selva, Vallès Oriental TV, TV Girona, Empordà TV, TV Mataró i TV Ripollès
- 39 reemissions en aquests canals, més TV Sant Cugat i TV Vandellòs
- 16-11-2025 - TV Sabadell Vallès – [Programa Impactes](#)
- 26-12-2025 – CADENA SER - [Els nous altres catalans', l'obra de Candel versionada per SER Catalunya](#)

Les TIC a la Fundació

L'àrea TIC de la Fundació compta amb un responsable intern, que gestiona un proveïdor de sistemes extern, Ingens Network, executor de la definició de solucions, implantació i manteniment de la infraestructura.

L'àrea TIC ens proveeix igualment de necessitats formatives tècniques internes i col·labora en iniciatives de la Taula del Tercer Sector per al desenvolupament i l'adopció d'estratègies i solucions digitals en el sector.

L'activitat de l'àrea TIC el 2025:

- Hem continuat amb el desplegament d'un ecosistema de vigilància de la pobresa energètica i qualitat de vida amb el projecte Prometeu a les llars de la Fundació.
- Hem generat un marc de treball per al desplegament i ús segur d'eines d'Intel·ligència Artificial que comencen a ser adoptades en algunes àrees.
- Hem reforçat la infraestructura de seguretat amb el desplegament del darrer pedaç de SonicOS als firewalls de Generació 7, la implantació de doble factor d'autenticació en els accessos VPN i l'actualització de la plataforma Avanan que protegeix el correu corporatiu.

Pel que fa a l'activitat interinstitucional, la Fundació participa de forma activa en alguns projectes de l'M4Social, el projecte de la Taula del Tercer Sector Social que vol impulsar la digitalització de les entitats.

S'ha endegat la participació en:



Projecte DO, que promou la participació de les entitats socials a la doble transició europea, verda i digital, basat en que les tecnologies emergents i els mètodes avançats de gestió de dades millorar l'abordatge de les necessitats socials, a identificar els reptes socials i a oferir oportunitats per treballar-los. DO Impact és un consorci europeu d'entitats referents de l'economia social d'Itàlia, Suècia, Letònia, Lituània i Bèlgica, liderades per la xarxa Fondazione Piemonte Innova i Diesis Network.

Primer Premi Fundació Habitatge Social

Amb motiu del seu 35è aniversari, la Fundació Habitatge Social va impulsar la primera edició del Premi Fundació Habitatge Social, una iniciativa creada per reconèixer persones, entitats i projectes que treballen per fer efectiu el dret a un habitatge digne, especialment entre els col·lectius en situació de vulnerabilitat. El guardó neix amb la voluntat de posar en valor una realitat sovint poc visible: la importància de l'acompanyament social com a element indispensable per garantir processos d'inclusió, autonomia i desenvolupament personal vinculats a l'habitatge.

La creació del premi respon a una reflexió compartida dins la Fundació sobre la necessitat de reconèixer la tasca de les entitats socials que, més enllà de proporcionar un sostre, despleguen models d'intervenció integral centrats en la persona. Aquest acompanyament inclou suport psicosocial, inserció laboral, mediació comunitària, atenció a la salut familiar, coordinació amb els serveis públics i altres actuacions adaptades a les necessitats de cada persona o família. La Fundació considera que aquest valor afegit és una aportació diferencial del tercer sector i un element clau per a l'èxit dels processos d'inclusió social.

L'acte de lliurament dels premis es va celebrar el 29 d'octubre de 2025 a l'Ateneu Barcelonès, en el marc dels actes commemoratius del 35è aniversari de l'entitat. La convocatòria va reunir representants de les administracions públiques, professionals del sector de l'habitatge, entitats socials, empreses col·laboradores i membres de la societat civil compromesos amb la defensa del dret a l'habitatge.

El jurat, presidit per la Dra. Núria Lambea i integrat per Montserrat Pareja-Eastaway, Javier Burón, Albert Terrones i Gema Gallardo, va destacar la qualitat i la diversitat de les candidatures presentades. Després del procés de deliberació, el Premi Fundació Habitatge Social 2025 al millor projecte d'habitatge social amb acompanyament social va ser atorgat al projecte "Llars Compartides: una opció de vida", impulsat per la Fundació Llars Compartides.

El projecte reconegut ofereix habitatges dignes, assequibles i permanents a persones grans amb autonomia física i mental que, a causa de les seves pensions reduïdes, tenen greus dificultats per accedir a un habitatge de lloguer. Mitjançant un model de convivència compartida, participativa i basada en el consens, combinat amb l'acompanyament social i el treball en xarxa amb altres entitats, es promou una vida autònoma, digna i lliure de soledat. El jurat en va destacar especialment la innovació, la sostenibilitat econòmica, la replicabilitat i el seu impacte positiu sobre un col·lectiu cada vegada més vulnerable a l'exclusió residencial.

Paral·lelament, el Patronat de la Fundació va acordar concedir el Premi a la Trajectòria a Carme Trilla Bellart, en reconeixement a més de quatre dècades de dedicació a l'estudi, la promoció i la defensa del dret a l'habitatge. La seva trajectòria ha estat vinculada tant a la recerca i la universitat com a la gestió pública i al tercer sector social. Entre les seves aportacions més destacades hi ha



l'impuls de la Llei del Dret a l'Habitatge de 2007 i del Pacte Nacional per a l'Habitatge, així com el lideratge de projectes socials vinculats a l'habitatge des de diferents entitats. La seva vinculació amb la Fundació Habitatge Social, de la qual va formar part del Patronat en diferents etapes, reforça encara més el significat d'aquest reconeixement.

La celebració de la primera edició del Premi Fundació Habitatge Social va ser possible gràcies a la col·laboració de diverses organitzacions compromeses amb la responsabilitat social i el dret a l'habitatge. La Fundació vol expressar el seu agraïment a Isern Patentes y Marcas, Fundació Naturgy, Auren, Grupo Pérez-Pozo i Tissó, SL, patrocinadors de l'acte, així com a totes les persones i professionals que van contribuir a la seva organització. El seu suport va permetre materialitzar una iniciativa que aspira a consolidar-se com un espai de reconeixement, reflexió i visibilització de les millors pràctiques en l'àmbit de l'habitatge social i l'acompanyament a les persones.

La primera edició del Premi Fundació Habitatge Social va representar un pas important en la consolidació de la Fundació com a actor de referència en l'àmbit de l'habitatge social. Alhora, va permetre reforçar un missatge central de l'entitat: l'habitatge és un dret fonamental, però per a moltes persones aquest dret només es pot fer efectiu quan va acompanyat d'un suport social adequat. Reconèixer les iniciatives que treballen en aquesta direcció, generar aliances entre administracions, entitats socials i empreses compromeses, i donar visibilitat a les bones pràctiques del sector constitueix una contribució concreta a la construcció d'un model d'habitatge més just, inclusiu i orientat a les persones.

La mesura d'impacte a la Fundació: el camí cap als resultats

Les entitats socials que promovem i gestionem habitatges d'inclusió social exercim un paper fonamental en la lluita contra l'exclusió residencial i la millora de la qualitat de vida de població vulnerable. No obstant això, garantir que aquests projectes realment generin canvis positius i sostenibles en la vida de les persones requereix una mesura rigorosa de l'impacte social.

La Fundació ha iniciat aquest procés de mesura principalment per cinc motius.

- **Avaluar la millora en la qualitat de vida de la població que atensem**
L'habitatge no sols és un dret fonamental, sinó un factor determinant en el benestar social i econòmic de les persones. Mesurar l'impacte permet identificar com ha millorat la qualitat de vida dels beneficiaris en termes de salut, estabilitat econòmica, accés a ocupació, educació i cohesió social.
- **Optimitzar els recursos i millorar les intervencions**

En analitzar els resultats obtinguts, podem ajustar les nostres estratègies i metodologies per fer que els programes siguin més efectius i així assegurem que els recursos s'emprin de la manera més bona possible.

- **Enfortir la rendició de comptes i la transparència**

Per a la Fundació és necessari poder obtenir dades concretes que ens permetin justificar inversions en habitatge social. Un sistema de mesura d'impacte sòlid enforteix la credibilitat de l'entitat, facilita l'obtenció de finançament i promou aliances estratègiques amb altres actors del sector.

- **Demostrar la sostenibilitat dels nostres projectes**

No n'hi ha prou amb lliurar un habitatge a una família en situació d'exclusió, és necessari avaluar si els beneficiaris poden mantenir-lo a llarg termini, si s'ha promogut una integració efectiva en la comunitat i si existeixen xarxes de suport que evitin la recaiguda en situacions de vulnerabilitat.

- **Impulsar polítiques públiques basades en evidència**

Tenim clar que la recopilació de dades i l'anàlisi de l'impacte poden contribuir al disseny de millors polítiques públiques en matèria d'habitatge i desenvolupament urbà, cosa que fomenta models més inclusius i sostenibles a nivell local i nacional.

La Fundació va començar a fer alguns passos en mesura d'impacte ja a l'any 2013 amb la realització d'un SROI (Social Return on Investment), però és a partir del 2022, amb les eines d'avaluació del seguiment social (QAS i QEF), quan aquesta reflexió esdevé més intensa i es comença a treballar amb unes accions i polítiques clares de mesura d'impacte social.

L'any 2024 va suposar l'inici del procés intern de la Fundació per establir una metodologia, indicadors i eines de recopilació de dades per tal d'establir marcadors d'impacte.

Després de moltes formacions i un assessorament extern per part d'ESADE, la Fundació dissenya el seu primer Arbre de Problemes i una Teoria del Canvi.

L'Arbre de Problemes és una eina de diagnòstic que s'usa per a identificar les causes i efectes d'un problema central, i serveix com a base per a dissenyar intervencions socials i mesurar-ne l'impacte.

La finalitat de l'ús d'aquesta eina se centra a analitzar una situació problemàtica de forma estructurada, entendre la lògica causal del problema i dissenyar possibles solucions.

L'arbre de problemes s'estructura en tres grans blocs.

1. Problema central on s'indica la situació negativa que es vol canviar.
2. Les causes del problema, on es determinen quins són els factors que l'originen.

3. Les conseqüències del problema, on es detallen els efectes que genera en la vida de les persones i la comunitat.

A partir d'aquesta eina, l'equip de la Fundació va poder tenir una imatge clara i concreta de les línies a seguir. Un cop dissenyat i validat pels tècnics, el Patronat de la Fundació i assessors externs (ESADE), es va començar a treballar la Teoria del Canvi.

La Teoria del Canvi (TdC) és una eina que descriu com i per què s'espera que ocorri un canvi com a resultat d'una intervenció (programa, projecte o política) definint què es vol canviar exactament i com es mesurarà aquest canvi.

Serveix principalment per a planificar, gestionar i avaluar projectes socials. Així mateix, ens ajuda a visualitzar la relació entre activitats, resultats i objectius a llarg termini i finalment a definir indicadors d'impacte clars i mesurables.

En definitiva, la TdC ens ajuda a crear una cadena lògica de resultats, que després es converteix en la base per a dissenyar indicadors d'avaluació. És fonamental per a demostrar que l'impacte no va ser casualitat, sinó resultat d'una intervenció intencionada.

Per a poder elaborar la Teoria del Canvi de la Fundació, va ser necessari un procés intens de reflexió per part de totes les persones implicades. Durant tot l'any 2024, es va anar revisant i reformulant fins a consolidar- una versió definitiva que ajudés a iniciar el procés d'elaboració d'indicadors.

La Teoria del Canvi de la Fundació parteix de dos constructes clars. Per una banda, garantir el dret a un habitatge digne, així com la cobertura i la gestió de les necessitats bàsiques, que és primordial per incrementar els factors de protecció de les famílies en situació d'exclusió residencial i, d'aquesta manera, promoure l'accés a una vida autònoma. Per una altra, incrementar el parc d'habitatge assequible, que és un factor determinant en la disminució de les situacions d'exclusió social de les persones i de les famílies a Catalunya.

Aquests dos components donen lloc a una sèrie de productes (*outputs*) i resultats (*outcomes*) amb un impacte concret: garantir el dret a l'habitatge digne per a tothom.

L'any 2025 s'ha començat a definir quins indicadors i eines (vinculades a aquesta TdC) s'han d'establir per tal que la Fundació pugui comprovar, en un futur, si les accions que es duen a terme estan donant els resultats previstos i, per tant, a quantificar i qualificar el progrés dels objectius amb la finalitat de poder prendre decisions basades en evidència i a demostrar que el canvi no és casual, sinó resultat d'una estratègia clara. S'ha prioritzat la bateria d'indicadors que volen mesurar l'augment dels factors de protecció de les famílies usuàries de la Fundació, i com contribueixen a l'accés a una vida autònoma.



Des d'aquesta perspectiva s'han realitzat diverses mesures amb diversos indicadors que puguin validar o no el model plantejat, cosa que estem a punt de tancar.

9. l'equip humà

persones acompanyant persones

Membres de l'equip

16   9

Persones voluntàries

2   4

Membres patronat

4   6

El Patronat

La composició del patronat durant 2025 ha estat estable, han estat els seus membres:

Presidència

Maria Vendrell Aubach

Secretaria

Oriol Solé Altimira

Vocalies

Ignasi de Delàs i de Ugarte

Andreu Romaní Blancafort

Anna Vilà Saiz

Francesc Mateu i Hosta

Olga Valsells Goula

Salvador Busquets i Vila

Núria Lambea Llop

Eduard Sala i Paixau

Reunions del Patronat

Reunió del Patronat, 11 de març:

1. Aprovació del pla i del pressupost per al 2025.
2. Nomenament d'una comissió per l'organització i seguiment de les activitats relacionades amb el 35è Aniversari de la Fundació. Com a membres del Patronat, en formaran part la Sra. Maria Vendrell, el Sr. Ignasi de Delàs i el Sr. Andreu Romaní.
3. Aprovació del Posicionament en Incidència Política de la Fundació.
4. Renovació de mandat de patrons:
 - a. Sra. Anna Isabel Vilà Saiz, vocal.
 - b. Sra. Olga Valsells Goula, vocal.
 - c. Sr. Francesc d'Assís Mateu i Hosta, vocal.
 - d. Sr. Oriol Solé Altimira, Secretari.

Reunió del Patronat, 16 de juny:

1. Aprovació de memòria i comptes econòmics.
2. Aprovació del balanç social.

3. Aprovació de les primeres accions formatives pels membres del Patronat.
4. Informació sobre els esdeveniments per commemorar el 35è aniversari de la Fundació Habitatge Social.
5. Informació sobre l'entrevista que es mantindrà el dia següent amb la Secretària d'Habitatge, Sra. Lidia Guillén.
6. Aprovació de la presentació a diverses subvencions d'institucions privades:
 - a. Convocatòria d'Ajuts del Fons d'Acció Social 2025 de la Fundació Junta Constructora del Temple Expiatori de la Sagrada Família.
 - b. Convocatòria Catalunya 2025 de la Fundació "La Caixa".

Reunió del Patronat, 9 de desembre:

1. Renovació de mandat de patrons:
 - a. Sr. Andreu Romaní Blancafort, vocal.
 - b. Sra. Maria Vendrell Aubach, presidenta.

Les comissions de treball

L'any 2022 es va crear la comissió econòmica, formada per Vicenç Soriano, Andreu Romaní i Anna Vilà. Es reuneix un cop al trimestre com a mínim per fer un seguiment del pressupost, a més de dues reunions addicionals per aprovar el pressupost anual i els comptes auditats (en aquestes dues ocasions, abans de presentar els documents al Patronat). Després de la marxa de Vicenç Soriano, la comissió ha continuat funcionant amb un membre menys i la mateixa cadència.

El març del 2023 es va crear la comissió de seguiment de les línies estratègiques, inicialment formada per Ignasi de Delàs i Oriol Solé, a la qual després s'ha afegit Olga Valsells. Aquesta comissió es va reunir per primer cop el gener del 2024 per fer un seguiment dels objectius del 2023 i validar la planificació proposada pel 2024, es va reunir de nou el mes d'octubre del 2024, a l'any 2025 es va reunir el mes de febrer pel seguiment dels objectius del 2024 i planificació del 2025, i els dies 2 de desembre de 2025 i 29 de gener de 2026 pel seguiment dels objectius de 2025, planificació del 2026, i contrastar amb l'Equip de Direcció de la Fundació la necessitat d'entomar una nova Planificació Estratègica.

El mes de març de 2025 es va reunir per primer cop la Comissió d'organització i seguiment dels actes del 35è Aniversari de la Fundació, aprovada a la sessió de Patronat d'aquell mateix mes, formada, inicialment, per Andreu Romaní, Maria Vendrell i Ignasi de Delàs, conjuntament amb el director de la Fundació i la responsable de comunicació, per acabar de donar el vistiplau als actes commemoratius i la posada en marxa del Premi Fundació Habitatge Social. Posteriorment, i havent estat substituït n'Andreu Romaní per na Núria Lambea, es va tornar a reunir el mes de

desembre per avaluar la realització i l'acte d'entrega del Premi Fundació Habitatge Social, tot convenint en la bonesa de plantejar al Patronat una edició anual de dit esdeveniment.

L'equip tècnic de la Fundació

Durant el 2025, a la Fundació hi va haver 28 persones treballant-hi en diferents moments. Sis no van estar tot l'any en plantilla, ja que van entrar o marxar en diferents moments.

A finals d'any, eren 25 persones treballant a la Fundació, totes amb contracte indefinit.

Tot seguit enumerem els membres que han format part de l'equip professional tècnic:

Direcció: Sergio Rodríguez Vives

Àrea de Patrimoni:

Francisco Fernández Arias, Sandra Casanovas Galán, Eduardo Rodríguez García, Javier Quiñoá Iglesias i Dolors Nuñez Manzano.

Àrea d'Acció Social:

Olga González López, Karen Abe Pans, Freya Porta Meléndez, Sonia Massó Mesa, Francesc Castellano Velasco, Lluís Bultó Serra, Àngel Moreno García, Francesc Salvador Vico, Anna Moya Gallego, Andrea Mareque Sánchez, Ariadna Mateos Monés i Patricia González Presa

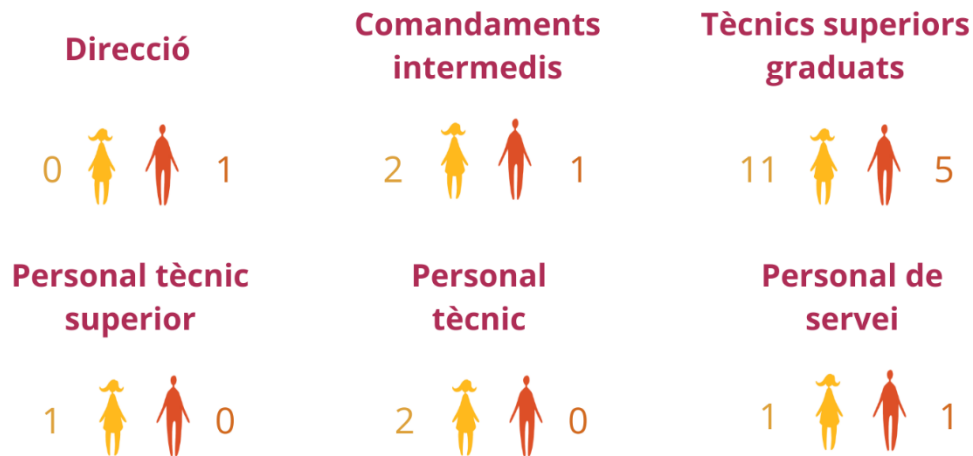
Àrea de Gestió Interna:

Sonia Mateo González, Marta Casas Figueras, Sílvia Arduán Gil, Margarita Moya Gutiérrez, Rosa de Castro Gilmartin, Borja Ramon Beamonte i Cecilia Carrillo Enríquez.

Comunicació, premsa i fundraising: Laura Pujol i Larena. Aquesta àrea ha comptat amb una estudiant en pràctiques, la Maria López Gullón.



Gràfic 23. Personal en plantilla el 31 de desembre del 2025



Formació

Durant el 2025, l'entitat ha continuat apostant per la professionalització dels equips i ha fet una menció especial a les formacions grupals, a més del desenvolupament individual de cada professional, tot lligat als aspectes d'àmbit social i tècnic.

Durant el 2025, s'han fet aquestes trobades i formacions que han aplegat tot l'equip tècnic i, en alguns casos, també els membres del Patronat:

- 15 de maig: presentació de la mesura d'impacte i teoria del canvi a l'equip de la Fundació i de la reformulació i continuació del projecte de lluita contra la pobresa energètica i empoderament de les famílies
- 14 de juliol: sessió formativa de comunicació assertivitat i gestió emocional
- 18 de setembre, dinar institucional

Durant el 2025 s'han fet:

- 175 accions formatives
- 18 accions formatives de PRL i riscos laborals i 6 de seguretat i normativa interna
- 62 formacions individuals
- 113 formacions grupals
- 783 hores de formació

Característiques de les formacions:

- 112 accions formatives de nivell 0-1 (obligatòries. Formacions tècniques organitzades per l'entitat o de caràcter missional.)

- 37 accions formatives de nivell 2 (voluntàries i sol·licitades pels treballadors. Jornades, congressos, seminaris, tallers, formació curta durada.)
- 1 accions formatives de nivell 3 (voluntàries i sol·licitades pels treballadors. Màsters, postgraus o formacions de més de 30 hores anuals en horari laboral.)

Gràfic 24. Formacions per àrees

Àrea	Núm. Formacions	%
A. Acció Social - 12 persones	120	69 %
A. Gestió Patrimonial - 5 persones	23	14%
A. Gestió Interna - 5 persones	16	9 %
Com. externa - 1 persona	2	7 %
Direcció - 1 persona	2	1 %
Patronat - 10 persones	1	0 %
Voluntaris – 3 persones	0	0 %

La Fundació ha continuat oferint de forma gratuïta als treballadors i treballadores sessions de *coaching* per a aquells que les vulguin dur a terme.

Persones voluntàries

Al llarg del 2024 hem tingut:

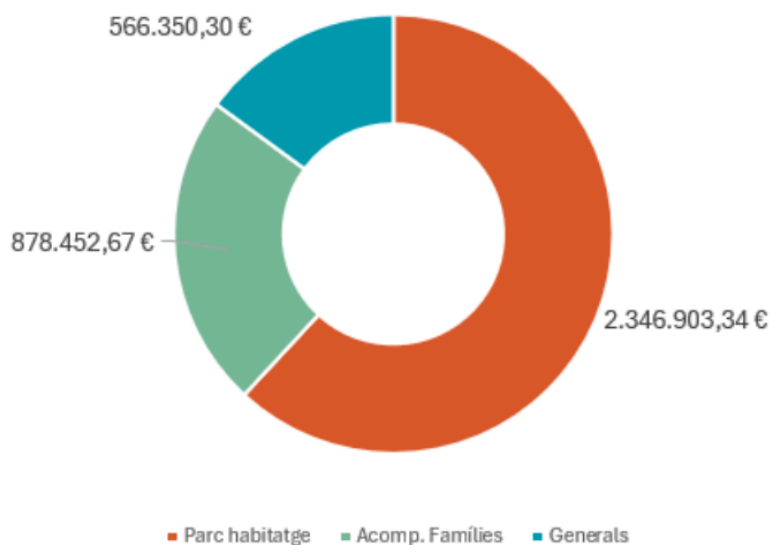
- 2 voluntaris a gestió patrimonial
- 1 voluntari a gestió interna



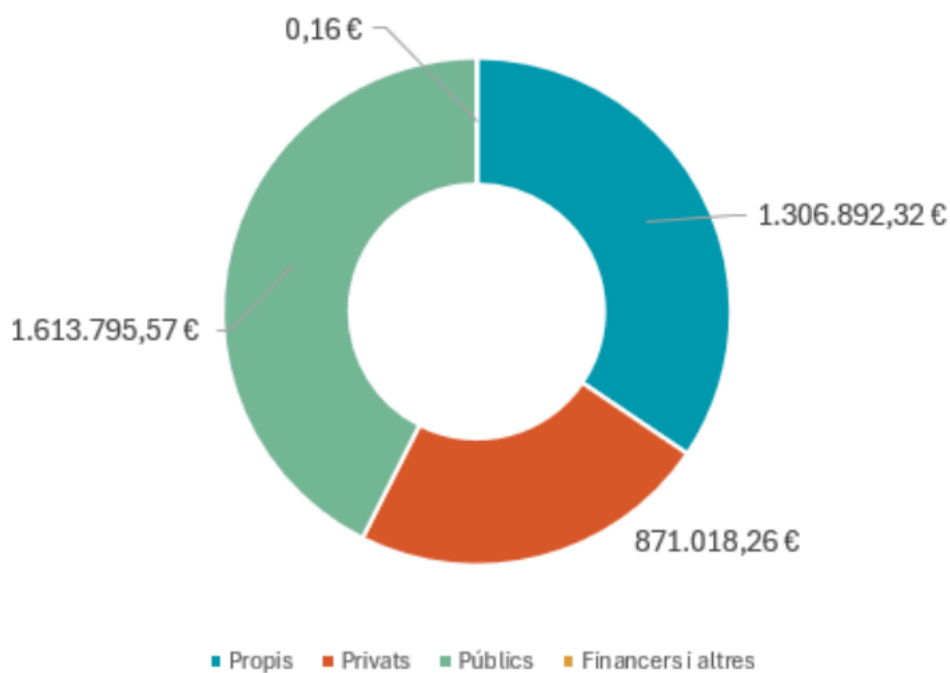
10. recursos econòmics tancament 2025

L'any 2025, la Fundació ha executat un pressupost de 3.791.706,31€

Distribució de les despeses



Distribució dels ingressos



APORTACIONS CÀRITAS	TOTAL	Barcelona	Sant Feliu	Terrassa
Ajuts econòmics famílies	386.373,10	361.555,99	7.008,39	17.808,73
Projecte OIKOS	181.500,00	181.500,00		
APORTACIONS DIRECTES	567.873,10	543.055,99	7.008,39	17.808,73
Sostenibilitat s/conveni	47.447,47	47.912,54	-24,48	-440,59
APORTACIONS NETES	615.320,57	590.968,53	6.983,91	17.368,14

11. agraïments treball en xarxa

Entitats Promotores



Col·laboradors



Cedeixen habitatges



Franciscanes Missioneres de la
Immaculada Concepció





Campo de Gama

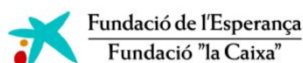
HOMACBCN



Col·laborem amb empreses d'inserció i amb compromís social



Treballem en xarxa



Formem part de



Ajuntaments i Serveis Socials amb els que col·laborem

- Aj. Badalona
- Aj. Barbera del Vallès
- Aj. Barcelona
- Aj. Castellar del Vallès
- Aj. Cerdanyola del Vallès
- Aj. Cornellà de Llobregat
- Aj. Esplugues de Llobregat
- Aj. Gavà
- Aj. l'Hospitalet de Llobregat
- Aj. Martorell
- Aj. Molins de Rei
- Aj. Montcada i Reixac
- Aj. Montgat
- Aj. Ripollet
- Aj. Rubí
- Aj. Sabadell
- Aj. Sant Adrià del Besos
- Aj. Sant Andreu de la Barca
- Aj. Sant Boi de Llobregat
- Aj. Sant Feliu de Llobregat
- Aj. Sant Vicenç dels Horts
- Aj. Santa Coloma de Gramenet
- Aj. Terrassa
- Aj. Vilafranca del Penedès
- Aj. Vilanova i la Geltrú
- Aj. Vilassar de Mar

Entitats promotores



Col·laboradors



Cedeixen habitatges



Franciscanes Missioneres
de la Immaculada Concepció



CONSTRUCCIÓN DE OBRAS



Formem part de



35 ANYS



fundació
habitatge
Social.org

Segueix-nos



T'escoltem a

info@habitatgesocial.org

www.habitatgesocial.org

T 933 027 197