



Planificació 2026

FUNDACIÓ FOMENT DE L'HABITATGE SOCIAL

Índex

1.	Introducció.....	2
2.	Planificació 2026: Línies estratègiques i objectius	4
	Elaboració d'una nova estratègia.....	4
	OE.0. Elaborar una nova Planificació Estratègica	4
	Línia estratègica 1. La FFHS vol ser una entitat que és referent en l'acompanyament a famílies en temes d'habitatge social	5
	OE.1.1. Consolidar la Mesura d'impacte a la Fundació.....	5
	Línia estratègica 4. La FHS vol ser una entitat que fa créixer el parc d'habitatges , en un context general de sostenibilitat econòmica i ambiental	6
	OE.4.1. Millorar la qualitat del parc d'habitatges.....	6
	OE.4.2. Millorar la qualitat ambiental del parc d'habitatges	6
	Línia estratègica 6. Que presenta una personalitat pròpia en la seva comunicació i imatge institucional, en estreta complicitat amb Càritas.	7
	OE.6.1.1. Desplegar la comunicació audiovisual	7
	OE.6.1.2. Canviar el web de la Fundació	7
	OE.6.2. Celebrar el 35è Aniversari de la Fundació.....	8
	OE.6.3. Preparar la segona edició del Premi F. Habitatge Social.....	8
	Línia estratègica 7. La FHS vol ser una entitat que fa incidència política (advocacy)	9
	OE.7.1. Elaborar un Pla d'incidència política, RRPP i RRII	9
	Línia estratègica 8. La FHS vol ser una entitat que té un equip humà alineat amb la Missió i compromès amb aquesta Visió.....	10
	OE.8.1.1. Implementar eines per a millorar la gestió de pisos	10
	OE.8.1.2. Elaborar un Pla de Formació a 3 anys	10
	OE.8.1.3. Implementar Pla Comunicació Interna	11
	OE.8.1.4. Desenvolupar i consolidar els canvis organitzatius a la FHS	11
	OE.8.1.5. Implantar el sistema CAE.....	11
	OE.8.1.6. Revisar l'ús de les actuals eines tecnològiques	12
	OE.8.2. Incloure personal Voluntari	12

1. Introducció

Al novembre de 2022, el Patronat de la Fundació va aprovar la Visió i les Línies Estratègiques pel període 2023-2025, quedant aquestes com el marc en el que s'han de desenvolupar progressivament els respectius Plans Anuals de l'entitat.

A finals de 2024 es va prendre la decisió d'allargar el període de vigència fins a final de 2026.

Per tant, la **Visió** i els titulars aquestes línies validades pel període 2023-2026 són les següents:

L'any 2026, la Fundació de l'Habitatge Social VOL SER una entitat...

Model d'atenció

1. Que és referent en l'acompanyament a famílies en temes d'habitatge social.
2. Que treballa per a incrementar el número anual de famílies que assolixen un grau d'autonomia tal que els hi permet sortir del projecte i trobar un habitatge fora de la Fundació.

Sostenibilitat econòmica i ambiental

3. Que fa créixer i gestiona de forma eficient els recursos econòmics disponibles per la Fundació
4. Que fa créixer el parc d'habitatges, en un context general de sostenibilitat econòmica i ambiental.
5. Que té una xarxa d'influència que es vincula amb la Missió i els objectius de la Fundació.

Posicionament

6. Que presenta una **personalitat pròpia** en la seva comunicació i imatge institucional, en estreta complicitat amb Càritas.

7. Que fa **incidència política** (*advocacy*).

Treball intern

8. Que té un **equip humà alineat amb la Missió** i compromès amb aquesta Visió.


NOTA: Pel 2026 no hi ha objectius de les línies estratègiques 2, 3 i 5

2. Planificació 2026: Línies estratègiques i objectius

Elaboració d'una nova estratègia.

Donat que aquest any 2026 finalitza el període ampliat pel qual es van elaborar les línies estratègiques vigents, la Fundació decideix iniciar la reflexió per elaborar un nou Pla Estratègic que abasti, en aquesta ocasió, la revisió de la Missió, de la Visió i dels Valors de l'entitat, a més d'orientar la feina pels propers anys


OE.0. Elaborar una nova Planificació Estratègica

Activitats	<p>A.0.1. Planificació de tot el procés</p> <p>A.0.2. Revisió de la Missió, la Visió i els Valors</p> <p>A.0.3. Consulta als stakeholders</p> <p>A.0.4. Actualització / elaboració del DAFO</p> <p>A.0.5. Elaboració Planificació</p> <p>A.0.6. Aprovació per part del Patronat</p>
Pax implicades	Patronat, Direcció, Comunicació Interna
ODS i fites associades	 <p>ODS-16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES</p> <p><u>Meta 16.6.</u> Creació d'institucions eficaces i transparents</p>

Model d'atenció

Línia estratègica 1. La FFHS vol ser una entitat que és referent en l'acompanyament a famílies en temes d'habitatge social



OE.1.1. Consolidar la Mesura d'impacte a la Fundació

Activitats	A.1.1.1. Revisió i Aplicació de la nova eina mesura impacte: QIF (Quest. Imp Futur) A.1.1.2. Presentació de les primeres dades de Mesura d'impacte 2022-2025
Pax implicades	Direcció Acció Social, Direcció General, Comunicació
ODS i fites associades	 ODS-16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.6.</u> Creació d'institucions eficaces i transparents



Sostenibilitat econòmica i ambiental

Línia estratègica 4. La FHS vol ser una entitat que fa créixer el parc d'habitatges, en un context general de sostenibilitat econòmica i ambiental

OE.4.1. Millorar la qualitat del parc d'habitatges

Activitats	A.4.1.1. Definició d'us alternatiu del local d'Exposició A.4.1.2. Elaboració de l'anàlisi de viabilitat econòmica
Pax implicades	Direcció de l'Àrea de Gestió Patrimonial
ODS i fites associades	 ODS-11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES Meta 11.1. Assegurar l'accés a l'habitatge  ODS-9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRASTRUCTURES Meta 9.1. Desenvolupar infraestructures resilientes i sostenibles


OE.4.2. Millorar la qualitat ambiental del parc d'habitatges

Activitats	A.4.2.1. Desenvolupament de pla de descarbonització ACS
Pax implicades	Direcció de l'Àrea de Gestió Patrimonial
ODS i fites associades	 ODS 1. FI DE LA POBRESA Meta 1.2. Reducció de la pobresa relativa  ODS.11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES Meta 11.6. Reducció d l'impacte ambiental negatiu per càpita


Posicionament

Línia estratègica 6. Que presenta una personalitat pròpia en la seva comunicació i imatge institucional, en estreta complicitat amb Càritas.


OE.6.1.1. Desplegar la comunicació audiovisual

Activitats	A.6.1.1.1. Producció del Pòdcast A.6.1.1.2. Desenvolupament del canal de Youtube i Instagram A.6.1.1.3. Incorporació de la figura de l'estudiant en pràctiques
Pax implicades	Comunicació
ODS i fites associades	 ODS 16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.10.</u> Garantir l'accés públic a la informació


OE.6.1.2. Canviar el web de la Fundació

Activitats	A.6.1.2.1. Definició web A.6.1.2.2. Proposta tecnològica A.6.1.2.3. Elaboració de continguts A.6.1.2.4. Audiovisual A.6.1.2.5. Dades A.6.1.2.6. Producció del web
Pax implicades	Direcció General, Comunicació
ODS i fites associades	 ODS 16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.10.</u> Garantir l'accés públic a la informació

OE.6.2. Celebrar el 35è Aniversari de la Fundació




Activitats	A.6.2.1. Llibre 35è aniversari A.6.2.2. Acte de cloenda del 35è aniversari
Pax implicades	Direcció General, Comunicació, Patronat
ODS i fites associades	 ODS 17. ALIANCES PER ASSOLIR OBJECTIUS Meta 17.17. Fomentar aliances i col·laboracions

OE.6.3. Preparar la segona edició del Premi F. Habitatge Social

Activitats	A.6.3.1. Elaborar pressupost A.6.3.2. Comunicació A.6.3.3. Esdeveniment A.6.3.4. Premi A.6.3.5. RRPP i incidència A.6.3.6. Captació de fons A.6.3.7. Contractacions
Pax implicades	Direcció General, Comunicació, Patronat
ODS i fites associades	 ODS 17. ALIANCES PER ASSOLIR OBJECTIUS Meta 17.17. Fomentar aliances i col·laboracions

Línia estratègica 7. La FHS vol ser una entitat que fa incidència política (*advocacy*)


OE.7.1. Elaborar un Pla d'incidència política, RRPP i RRII

Activitats	A.7.1.1 Elaboració del document
Pax implicades	Direcció General, Comunicació
ODS i fites associades	 <p>ODS-11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES <u>Meta 11.1.</u> Assegurar l'accés a l'habitatge</p>  <p>ODS 16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.7.</u> Garantir la presa de decisions inclusiva, participativa i representativa</p>  <p>ODS 17. ALIANCES PER ASSOLIR OBJECTIUS <u>Meta 17.14.</u> Millora coherència de polítiques</p>


Treball intern

Línia estratègica **8**. La FHS vol ser una entitat que té un equip humà alineat amb la Missió i compromès amb aquesta Visió


OE.8.1.1. Implementar eines per a millorar la gestió de pisos

Activitats	A.8.1.1.1. Aplicació de fitxes actualitzades de pisos A.8.1.1.2. Desenvolupament i aplicació de visor patrimoni A.8.1.1.3. Elaboració i aplicació de procediment d'industrials A.8.1.1.4. Actualització de plànols i dades de tot el parc d'habitatges gestionats
Pax implicades	Equip de Gestió Patrimonial, Equip de Gestió Interna
ODS i fites associades	 ODS-9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRASTRUCTURES <u>Meta 9.1.</u> Desenvolupar infraestructures fiables i sostenibles


OE.8.1.2. Elaborar un Pla de Formació a 3 anys

Activitats	A.8.1.2.1. Redacció de la proposta A.8.1.2.2. Validació, contrast i aprovació de la proposta
Pax implicades	Direccio General, comissió ad-hoc
ODS i fites associades	 ODS-4. EDUCACIÓ DE QUALITAT <u>Meta 4.4.</u> Augmentar el nombre de persones amb competències per a l'ocupació


OE.8.1.3. Implementar Pla Comunicació Interna

Activitats	<p>A.8.1.3.1. Definició de la cultura i els valors</p> <p>A.8.1.3.2. Organització dels canals</p> <p>A.8.1.3.3. Redefinició de l'Inllar (contingut i periodicitat)</p> <p>A.8.1.3.4. Consolidació reunions d'equip general bimensuals</p>
Pax implicades	Equip de Coordinació General, Comunicació, Tècnica Relacions Internes
ODS i fites associades	 <p>ODS-16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES</p> <p><u>Meta 16.6.</u> Creació d'institucions eficaces i transparents</p> <p><u>Meta 16.10.</u> Garantir l'accés a la informació i la transparència institucional</p>




OE.8.1.4. Desenvolupar i consolidar els canvis organitzatius a la FHS

Activitats	<p>A.8.1.4.2. Revisió de les DLTs de l'àrea d'acció social un cop implementada i consolidada la Fase 3</p> <p>A.8.1.4.1. Incorporació de gestor de morositat a l'àrea social</p> <p>A.8.1.4.3. Consolidació de l'Àrea de Gestió Interna</p> <p>A.8.1.4.4. Actualització DLTs àrea Gestió Interna</p>
Pax implicades	Equip de Gestió Interna, Direcció d'Acció Social, Direcció General
ODS i fites associades	 <p>ODS-16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES</p> <p><u>Meta 16.6.</u> Creació d'institucions eficaces i transparents</p>


OE.8.1.5. Implantar el sistema CAE

Activitats	A.8.1.5.1. Definició procediment de treball
Pax implicades	Equip de Gestió Interna
ODS i fites associades	 <p>ODS-16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES</p> <p><u>Meta 16.6.</u> Creació d'institucions eficaces i transparents</p>

OE.8.1.6. Revisar l'ús de les actuals eines tecnològiques

Activitats	<p>A.8.1.6.1. Diagnòstic de les necessitats d'eines tecnològiques FHS</p> <p>A.8.1.6.2. Prinex - Revisió dels processos de facturació - Preparació per a la Facturació Electrònica</p> <p>A.8.1.6.3. Prinex – Adaptació a la Fase 3</p> <p>A.8.1.6.4. Optimització de l'Office 365</p> <p>A.8.1.6.5. Utilització del MS-Copilot</p> <p>A.8.1.6.6. Detecció noves necessitats de RRHH i valoració de les eines actuals</p>
Pax implicades	Equip de Gestió Interna
ODS i fites associades	<div style="display: flex; flex-direction: column; gap: 10px;"> <div>  <p>9 INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRASTRUCTURES <u>Meta 9.c.</u> Millorar l'accés a la tecnologia i la informació</p> </div> <div>  <p>12 PRODUCCIÓ I CONSUMS RESPONSABLES <u>Meta 12.6.</u> Fomentar pràctiques empresarials sostenibles</p> </div> <div>  <p>16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.6.</u> Creació d'institucions eficaces i transparents</p> </div> </div>

OE.8.2. Incloure personal Voluntari

Activitats	<p>A.8.2.1. Incorporació de voluntaris a l'Àrea Acció Social</p> <p>A.8.2.2. Incorporació de voluntaris a l'Àrea de Patrimoni</p>
Pax implicades	Direccions de Gestió Patrimonial i d'Acció Social
ODS i fites associades	<div style="display: flex; flex-direction: column; gap: 10px;"> <div>  <p>17 ALIANCES PER ASSOLIR OBJECTIUS <u>Meta 17.17.</u> Fomentar aliances i col·laboracions</p> </div> </div>