



# Planificació 2025

---

FUNDACIÓ FOMENT DE L'HABITATGE SOCIAL

# Índex

<b>1. Introducció.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Planificació 2025: Línies estratègiques i objectius .....</b>	<b>5</b>
<b>Línia estratègica 1.</b> La FFHS vol ser una entitat que <b>és referent</b> en l'acompanyament a famílies en temes d'habitatge social.....	<b>5</b>
<b>OE.1.1. Elaborar i aprovar eines definitives per a la Mesura d'Impacte .....</b>	<b>5</b>
<b>Línia estratègica 2.</b> La FHS vol ser una entitat que treballa per a incrementar el número anual de <b>famílies que assoleixen un grau d'autonomia</b> tal que els hi permet sortir del projecte i trobar un habitatge fora de la Fundació.....	<b>6</b>
<b>OE.2.1.1. Promoure la participació comunitària. Fase II.....</b>	<b>6</b>
<b>OE.2.1.2. Apoderar les famílies en eficiència energètica .....</b>	<b>6</b>
<b>Línia estratègica 3.</b> La FHS vol ser una entitat que <b>fa créixer i gestiona</b> de forma eficient els <b>recursos econòmics</b> disponibles per la Fundació.....	<b>7</b>
<b>OE.3.1. Incrementar i millorar l'estratègia de lloguer de Pàrquings i Locals .....</b>	<b>7</b>
<b>Línia estratègica 4.</b> La FHS vol ser una entitat que <b>fa créixer el parc d'habitatges</b> , en un context general de sostenibilitat econòmica i ambiental.....	<b>8</b>
<b>OE.4.1.1. Analitzar la viabilitat econòmica de tots els pisos gestionats.....</b>	<b>8</b>
<b>OE.4.1.2. Fer una campanya de captació d'habitatges .....</b>	<b>8</b>
<b>OE.4.2. Millorar la qualitat del parc d'habitatges .....</b>	<b>9</b>
<b>Línia estratègica 6.</b> Que presenta una <b>personalitat pròpia</b> en la seva comunicació i imatge institucional, en estreta complicitat amb Càritas.....	<b>10</b>
<b>OE.6.2. Celebrar el 35è Aniversari de la Fundació.....</b>	<b>10</b>
<b>Línia estratègica 7.</b> La FHS vol ser una entitat que <b>fa incidència política (advocacy)</b> .....	<b>11</b>
<b>OE.7.1. Elaborar un Pla d'incidència política, RRPP i RRII .....</b>	<b>11</b>
<b>Línia estratègica 8.</b> La FHS vol ser una entitat que té un <b>equip humà alineat amb la Missió</b> i compromès amb aquesta Visió.....	<b>12</b>
<b>OE.8.1.1. Consolidar funcionament nova estructura.....</b>	<b>12</b>
<b>OE.8.1.2. Elaborar un Pla de Formació a 3 anys .....</b>	<b>12</b>

<b>OE.8.1.3. Implantar el sistema CAE .....</b>	<b>13</b>
<b>OE.8.1.4. Impulsar la utilització d'eines tecnològiques als processos habituals .....</b>	<b>13</b>
<b>OE.8.1.5. Elaborar Pla Comunicació Interna .....</b>	<b>14</b>
<b>OE.8.2. Incloure personal Voluntari .....</b>	<b>14</b>

## 1. Introducció

Al novembre de 2022, el Patronat de la Fundació va aprovar la Visió i les Línies Estratègiques pel període 2023-2025, quedant aquestes com el marc en el que s'han de desenvolupar progressivament els respectius Plans Anuals de l'entitat.

La **Visió** i els titulars aquestes línies aprovades pel període 2023-2025 són les següents:

**L'any 2025, la Fundació de l'Habitatge Social VOL SER una entitat...**

### **Model d'atenció**

1. Que **és referent** en l'acompanyament a famílies en temes d'habitatge social.
2. Que treballa per a incrementar el número anual de **famílies que assoleixen un grau d'autonomia** tal que els hi permet sortir del projecte i trobar un habitatge fora de la Fundació.

### **Sostenibilitat econòmica i ambiental**

3. Que **fa créixer i gestiona** de forma eficient els **recursos econòmics** disponibles per la Fundació
4. Que **fa créixer el parc d'habitatges**, en un context general de sostenibilitat econòmica i ambiental.
5. Que té una **xarxa d'influència** que es vincula amb la Missió i els objectius de la Fundació.

## Posicionament

6. Que presenta una **personalitat pròpia** en la seva comunicació i imatge institucional, en estreta complicitat amb Càritas.

7. Que fa **incidència política** (*advocacy*).

## Treball intern

8. Que té un **equip humà alineat amb la Missió** i compromès amb aquesta Visió.



**NOTA:** De la línia Estratègica 5 no es desenvoluparan objectius específics al llarg de 2025.

## 2. Planificació 2025: Línies estratègiques i objectius

### Model d'atenció




Línia estratègica 1. La FFHS vol ser una entitat que és referent en l'acompanyament a famílies en temes d'habitatge social

#### OE.1.1. Elaborar i aprovar eines definitives per a la Mesura d'Impacte




Activitats	<p>A.1.1.1. Revisió dels indicadors elaborats 2024</p> <p>A.1.1.2. Elaboració 2 Eines sortida (Q a l'any de la sortida)</p> <p>A.1.1.3. Redacció del informe de la metodologia i Eines de la Mesura d'impacte FHS</p>
Pax implicades	Direcció d'Àrea Social, Direcció General, Comunicació
ODS i fites associades	<p> ODS 1. FI DE LA POBRESA <u>Meta 1.2.</u> Reducció de la pobresa relativa</p> <p> ODS 16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.6.</u> Crear institucions eficaces, responsables i transparents</p>

**Línia estratègica 2.** La FHS vol ser una entitat que treballa per a incrementar el número anual de famílies que assoleixen un grau d'autonomia tal que els hi permet sortir del projecte i trobar un habitatge fora de la Fundació.

### OE.2.1.1. Promoure la participació comunitària. Fase II

Activitats	<p>A.2.1.1.1. Redefinició del projecte en funció de les accions 2024</p> <p>A.2.1.1.2. Redacció noves activitats de l'edifici de C/ Exposició</p> <p>A.2.1.1.3. Extrapolació d'una de les accions a l'edifici de C/ Bolívia</p> <p>A.2.1.1.4. Valoració</p>
Pax implicades	Equip de Treball (educadores/s), Direcció d'Àrea Social
ODS i fites associades	<p> ODS 10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS <u>Meta 10.2.</u> Apoderar i promoure la inclusió social</p> <p> ODS-11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES <u>Meta 11.1.</u> Assegurar l'accés a l'habitatge</p> <p> ODS 16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.7.</u> Garantir la presa de decisions inclusiva, participativa i representativa</p>



### OE.2.1.2. Apoderar les famílies en eficiència energètica

Activitats	A.2.1.2.1. Consolidació del projecte de pobresa energètica
Pax implicades	Equip de Treball (educadores/s), Direcció d'Àrea Social
ODS i fites associades	<p> ODS 7. ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT <u>Meta 7.1.</u> Garantir l'accés universal a serveis d'energia assequibles i sostenibles</p> <p> ODS-10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS <u>Meta 10.2.</u> Apoderar i promoure la inclusió social</p> <p> ODS-12. PRODUCCIÓ I CONSUMS RESPONSABLES <u>Meta 12.8.</u> Garantir informació i consciència per a un desenvolupament sostenible</p>

## Sostenibilitat econòmica i ambiental



Línia estratègica 3. La FHS vol ser una entitat que fa créixer i gestiona de forma eficient els recursos econòmics disponibles per la Fundació

### OE.3.1. Incrementar i millorar l'estratègia de lloguer de Pàrquings i Locals



Activitats	<p>A.3.1.1. Augment de la quantitat de pàrquings llogats</p> <p>A.3.1.2. Buidatge i lloguer de local d'Exposició</p>
Pax implicades	Equip de l'Àrea de Gestió Patrimonial
ODS i fites associades	<div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: flex-start;"> <div style="display: flex; align-items: center; margin-bottom: 10px;">  <div style="margin-left: 10px;"> <p>ODS-8. CREIXEMENT ECONÒMIC SOSTENIBLE</p> <p>Meta 8.3. Promoure polítiques orientades al creixement econòmic sostenible</p> </div> </div> <div style="display: flex; align-items: center;">  <div style="margin-left: 10px;"> <p>ODS-11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES</p> <p>Meta 11.1. Assegurar l'accés a l'habitatge</p> </div> </div> </div>

**Línia estratègica 4.** La FHS vol ser una entitat que fa créixer el parc d'habitatges, en un context general de sostenibilitat econòmica i ambiental



### OE.4.1.1. Analitzar la viabilitat econòmica de tots els pisos gestionats

Activitats	<p>A.4.1.1.1. Actualització de la guia bàsica de cessió d'habitatges</p> <p>A.4.1.1.2. Actualització de la guia bàsica de bona compra</p> <p>A.4.1.1.3. Elaboració de l'anàlisi de viabilitat econòmica</p>
Pax implicades	Direcció de l'Àrea de Gestió Patrimonial
ODS i fites associades	 <p>ODS-11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES <u>Meta 11.1.</u> Assegurar l'accés a l'habitatge</p>  <p>ODS-9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRASTRUCTURES <u>Meta 9.1.</u> Desenvolupar infraestructures resilents i sostenibles</p>

### OE.4.1.2. Fer una campanya de captació d'habitatges

Activitats	A.4.1.2.1. Campanya captació de pisos
Pax implicades	Comunicació
ODS i fites associades	 <p>ODS-11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES <u>Meta 11.1.</u> Assegurar l'accés a l'habitatge</p>  <p>ODS-10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS <u>Meta 10.2.</u> Apoderar i promoure la inclusió social</p>


## OE.4.2. Millorar la qualitat del parc d'habitatges

Activitats	<p>A.4.2.1. Encàrrec i actualització de CEE (Certificats d'Eficiència Energètica) de tots els habitatges de propietat i de Càritas.</p> <p>A.4.2.2. Elaboració d'un Pla de Millorament d'Habitatges</p>
Pax implicades	Direcció de l'Àrea de Gestió Patrimonial
ODS i fites associades	<div style="display: flex; flex-direction: column; gap: 10px;"> <div data-bbox="402 604 487 682">  </div> <div data-bbox="516 604 987 682"> <p>ODS 1. FI DE LA POBRESA <u>Meta 1.2.</u> Reducció de la pobresa relativa</p> </div> <div data-bbox="402 703 487 781">  </div> <div data-bbox="516 703 1214 781"> <p>ODS.11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES <u>Meta 11.6.</u> Reducció d l'impacte ambiental negatiu per càpita</p> </div> </div>

## Posicionament




Línia estratègica 6. Que presenta una personalitat pròpia en la seva comunicació i imatge institucional, en estreta complicitat amb Càritas.

### OE.6.2. Celebrar el 35è Aniversari de la Fundació

Activitats	<p>A.6.2.1. Roda de premsa: memòria i presentació actes 35è aniversari</p> <p>A.6.2.2. Premi Habitatge Social – WHD (buscar un nom de premi)</p> <p>A.6.2.3. Sopar solidari</p> <p>A.6.2.4. Concert benèfic Nadal</p> <p>A.6.2.5. Publicació 35 anys d’Habitatge Social i presentació</p> <p>A.6.2.6. Vídeo retorn famílies</p> <p>A.6.2.7. Acte de cloenda, a definir</p>
Pax implicades	Direcció General, Comunicació, Patronat
ODS i fites associades	 <p>ODS 17. ALIANCES PER ASSOLIR OBJECTIUS <u>Meta 17.17.</u> Fomentar aliances i col·laboracions</p>

Línia estratègica 7. La FHS vol ser una entitat que fa incidència política (*advocacy*)


### OE.7.1. Elaborar un Pla d'incidència política, RRPP i RRII

Activitats	A.7.1.1 Elaboració del document
Pax implicades	Direcció General, Comunicació
ODS i fites associades	 ODS-11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES <u>Meta 11.1.</u> Assegurar l'accés a l'habitatge   ODS 16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.7.</u> Garantir la presa de decisions inclusiva, participativa i representativa   ODS 17. ALIANCES PER ASSOLIR OBJECTIUS <u>Meta 17.14.</u> Millora coherència de polítiques


## Treball intern

Línia estratègica 8. La FHS vol ser una entitat que té un equip humà alineat amb la Missió i compromès amb aquesta Visió


### OE.8.1.1. Consolidar funcionament nova estructura

Activitats	<p>A.8.1.1.1. Incorporació a Gestió Patrimonial de totes les funcions de gestió</p> <p>A.8.1.1.2. Consolidació de l'Àrea de Gestió Interna</p> <p>A.8.1.1.3. Incorporació a Gestió Patrimonial de la Fase 3</p>
Pax implicades	Equip de Coordinació General
ODS i fites associades	 <p>ODS 16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES</p> <p><u>Meta 16.6.</u> Crear institucions eficaces, responsables i transparents</p>




### OE.8.1.2. Elaborar un Pla de Formació a 3 anys

Activitats	<p>A.8.1.2.1. Redacció de la proposta</p> <p>A.8.1.2.2. Validació, contrast i aprovació de la proposta</p>
Pax implicades	Direcció General, comissió ad-hoc
ODS i fites associades	 <p>ODS-4. EDUCACIÓ DE QUALITAT</p> <p><u>Meta 4.4.</u> Augmentar el nombre de persones amb competències per a l'ocupació</p>


### OE.8.1.3. Implantar el sistema CAE

Activitats	<p>A.8.1.3.1. Estudi previ</p> <p>A.8.1.3.2. Definició procediment de treball</p> <p>A.8.1.3.3. Activació plataforma - eina</p>
Pax implicades	Equip de Gestió Interna
ODS i fites associades	 <p>ODS-16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.6.</u> Creació d'institucions eficaces i transparents</p>


### OE.8.1.4. Impulsar la utilització d'eines tecnològiques als processos habituals

Activitats	<p>A.8.1.4.1. Anàlisi de possibilitats del XAT BOT AI</p> <p>A.8.1.4.2. Utilització d'un portal SHAREPOINT per la gestió de processos</p> <p>A.8.1.4.3. Utilització MS-Power Automate</p> <p>A.8.1.4.4. Implantació d'un sistema de signatura digital per processos quotidians</p> <p>A.8.1.4.5. Utilització del MS-Copilot</p> <p>A.8.1.4.6. Implantació MS-Intune</p>
Pax implicades	Equip de Gestió Interna
ODS i fites associades	 <p>ODS-9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRASTRUCTURES <u>Meta 9.c.</u> Millorar l'accés a la tecnologia i la informació</p>  <p>ODS-12. PRODUCCIÓ I CONSUMS RESPONSABLES <u>Meta 12.6.</u> Fomentar pràctiques empresarials sostenibles</p>  <p>ODS-16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.6.</u> Creació d'institucions eficaces i transparents</p>

## OE.8.1.5. Elaborar Pla Comunicació Interna

Activitats	A.8.1.5.1. Redacció de la proposta A.8.1.5.2. Validació i contrast de la proposta A.8.1.5.3. Implementació
Pax implicades	Equip de Coordinació General, Comunicació, Tècnica Relacions Internes
ODS i fites associades	 <p>ODS-16. PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES <u>Meta 16.10.</u> Garantir l'accés a la informació i la transparència institucional</p>

## OE.8.2. Incloure personal Voluntari

Activitats	A.8.2.1. Elaboració de la Política de Voluntariat A.8.2.2. Incorporació de voluntaris a l'Àrea Acció Social A.8.2.3. Incorporació de voluntaris a l'Àrea de Gestió Patrimonial
Pax implicades	Totes les Àrees
ODS i fites associades	 <p>ODS 17. ALIANCES PER ASSOLIR OBJECTIUS <u>Meta 17.17.</u> Fomentar aliances i col·laboracions</p>